

Влада на Република Северна Македонија  
Qeveria e Republikës së Maqedonisë së Veriut

ЦЕНТАР ЗА УПРАВУВАЊЕ СО КРИЗИ  
QENDRA PËR MENAXHIM ME KRIZA

Дел. бр. 15-693/1  
26-02-2020 Година

## ИЗВЕШТАЈ

за спроведување на Годишниот план за работа на Центарот за управување со кризи  
за 2019 година



Февруари 2020 година

## 1. ПРОГРАМИ

1.1. ПРОГРАМА 2 – Потпрограма 20 : Управување со кризи- Стручно оспособување и усовршување на вработените во ЦУК и субјектите во СУК

1.2. ПРОГРАМА 3 – Потпрограма 3А – Воспоставување на единствен комуникациско -информациски систем

1.3. ЕУ ИРА ПРОГРАМА – Прекугранична соработка

Програмите произлегуват од стратешкиот план на ЦУК за 2019-2021 година и истите се во функција на поддршка на стратешкиот приоритет на Владата на РМ содржан во одлуката за стратешки приоритети за 2019 година - Интеграција на Република Македонија во ЕУ и НАТО и приоритетната цел - поддршка на другите државни институции (во случај на природни и други катастрофи), како и поддршка во реализацијата на стратешките приоритети и цели на Центарот.

## 2. ПРЕГЛЕД НА ПОСТИГНАТИ РЕЗУЛТАТИ

### *Извештај за постигнатите резултати*

#### *2.1.Оценка на постигнатите резултати од спроведувањето на програмите и потпрограмите*

Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата:	Интеграција на Република Македонија во ЕУ и НАТО и приоритетната цел -поддршка на другите државни институции (во случај на природни и други кататстрофи)	
Поврзаност со приоритетите и целите на органот на државната управа	Програмата е поврзана со стратешкиот приоритет на Центарот „Продолжување со изградба и развивање на капацитети и способности на Системот за управување со кризи во Република Македониј, за навремен и координиран одговор на институциите за намалување на сите ризици и опасности од катастрофи, кој ќе биде компатибилен со системите за кризен менаџмент кај земјите членки на НАТО и ЕУ	
Назив на програмата/потпрограмата: Управување со кризи	Цели на програмата/потпрограмата: Градење и јакнење на капацитети и способности	Одговорен: - - -Одделение за УЧР -Номинирани претставници од

ПРОГРАМА 2 – Потпрограма 20 : „Управување со кризи- Стручно оспособување и усовршување на вработените во ЦУК и субјектите во СУК “	на Центарот и субјектите во Системот за управување (СУК) за административна и оперативна поддршка на владините тела (УК,ГП и ГШУК) за намалување на ризиците од катастрофи и управување со субјектите при одговор во кризна состојба предизвикана од одредена појава.	субјектите во СУК
--	---	-------------------

**СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ**

Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнувањето на резултатите и целите на програмата	Коментар
Генерички и стручно специјалистички обуки на административните службеници	Одделението за УЧР подготвува ГП за обуки за вработените административни службеници во ЦУК,	Планираните обуки со ГП, во најголем дел се генерички, додека за планираните стручни обуки на вработените не се одобруваат доволно финансиски средства во Буџетот на ЦУК за да истите се реализираат. ЦУК преку номинирање на вработени учествува на обуките организирани од страна на МИОА и во овој сегмент ги гради и подобрува административните капацитети на вработените.	Од научените лекции во досегашниот период на функционирање на ЦУК и воспоставениот систем на учење од страна на МИОА, кој поради технички причини, е нефункционален и недостапен, , неопходно е одвојување на административните обуки за вработените од стручно специјализираните обуки од областа на кризниот менаџмент

**ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ**

Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Градење на капацитети за долгорочно планирање и развој на Системот за управување со кризи: - Изработка на Процедури за	Планираните мерки не се реализирани,	Со сегашната организациска поставеност и систематизација на работните места во ЦУК,	Неопходна е потребата за воспоставување на Центар за обука за потребите на Системот за управување со кризи, бидејќи со

<p>процесот на долгорочно планирање и развој на СУК</p> <p>- Планирање, подготовка и реализација на обуки за долгорочно планирање и развој на СУК</p>	<p>бидејќи сеуште не е воспоставен</p> <p>Центар за обука, поради недостаток на финансиски средства,</p>	<p>Центарот за обука е носител на стручно специјалистичките обуки и вежби за потребите на Системот за управување со кризи. Негативно влијае врз градењето на капацитетите на Центарот за оперативна и стручна поддршка на управувачките тела при одговор во кризна состојба</p>	<p>член 29 од ЗУК и член 4 од Закон за изменување и дополнување на ЗУК, ЦУК има надлежноста да формира Центар за обука одговорен за организирање, подготвување и реализирање обуки и вежби за лицата кои извршуваат задачи во ЦУК и другите учесници во системот за управување со кризи</p>
<p><b>Градење на капацитети за изработка на повеќегодишен План за обуки и вежби на национално ниво:</b></p> <p>-Изработка на Процедури за изработка на Национален план за обуки и вежби</p> <p>- Планирање, подготовка, организација и реализација на обуки и вежби</p>			
<p><b>ПРОГРАМА 3 – Потпрограма 3А „Воспоставување на единствен комуникациско -информациски систем</b></p>			
<p>Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата:</p>	<p>Интеграција на Република Македонија во ЕУ и НАТО и приоритетната цел -поддршка на другите државни институции (во случај на природни и други катастрофи)</p>		
<p>Поврзаност со приоритетите и целите на органот на државната управа</p>	<p>Програма е во функција на поддршка на стратешкиот приоритет на Центарот за наредниот планирачки период - Воспоставување на единствен комуникациско-информациски систем во Р. Македонија, со примена на карактеристичниот Европски повикувачки број за итни повици Е-112.</p>		
<p>Назив на програмата/потпрограмата:</p> <p><b>ПРОГРАМА 3 – Потпрограма 3А „Воспоставување на единствен комуникациско -информациски систем”</b></p>	<p>Цели на програмата/потпрограмата:</p> <p>Интеграција на постоечките подсистеми во Р.Македонија во еден модерен систем за прием на сите повици за итна помош, пренасочување кон надлежните служби и координирање на одговорот при итни состојби, како и обезбедување на современи, сигурни и безбедни системи за комуникација со граѓаните во случај на</p>	<p>Одговорен:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Берат Ајдари</li> <li>- консултанти од ЕУ</li> <li>-членови на работна група</li> <li>-Надзорен одбор за имплементација</li> </ul>	

		катастрофи	
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнувањето на резултатите и целите на програмата	Коментар
Дизајнирање и стандардизација на системот Е-112:	Одлуки на Надзорен одбор за имплементација на проектот	Усвоен е концептуалниот дизајн на системот за Е-112	Изработката и донесувањето на СОП за функционирање на системот Е-112 продолжува во 2020 година согласно акциониот план на работната група одговорна за имплементација на проектот
Уредување на објектите и техничка спецификација на потребната опрема за системот Е-112:	Одлуки на Надзорен одбор за имплементација на проектот	- Градежно то уредување на просториите во објектот на Дирекцијата на ЦУК е отпочнато во месе Ноември 2019 година  -Изработена е техничката спецификација за КИ опрема согласно проектната документација на системот Е-112	Градежното уредување на просториите продолжува и во наредната година
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Изработка и донесување на стандардни оперативни процедури за функционирање на системот Е-112	СОП за Е-112 не се изработени	Стандардните оперативни процедури за функционирање на ситемот Е-112 позитивно влијае врз функционалноста и ефикасноста на системот Е-112	Изработката и донесувањето на СОП е пролонгирано за 2020 година, поради усогласување
Градежно уредување на објектите во РЦУК за потребите на центрите Е-112	Уредувањето на објектите не е извршено поради недостаток на финансиски средства во буџетот	Значајно влијае врз функционалноста на системот,	Градежното уредување на објектите за потребите на РЦУК е пролонгирано за 2020 година

Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата:	Интеграција на Република Македонија во ЕУ и НАТО и приоритетната цел -подршка на другите државни институции (во случај на природни и други катастрофи)		
Поврзаност со приоритетите и целите на органот на државната управа	Оваа програма е во функција на подршка на приоритетната иницијатива на Центарот за зајакнување на меѓународната соработка со релевантни организации и институции од областа на кризниот менаџмент, (во рамките на ООН, ЕУ, НАТО и на билатерално ниво), во рамките на IPA програмата „Migration and asylum, border management and fight against terrorism and organised crime”		
Назив на програмата/потпрограмата:  <b>ЕУ IPA ПРОГРАМА – „Прекугранична соработка”</b>	Цели на програмата/потпрограмата:  Преку имплементација на проектните активности од проектот HELP и проектните активности на проектот J-J-CROSS да се зголемат капацитетите и подготвеноста на хуманитарната помош во прекуграничната област заради ефективна и ефикасна превенција, ублажување и управување со ризици од катастрофи и на долгорочен период ги намали ризиците од природни катастрофи и катастрофи предизвикани од човек во <b>регионите на Западна Македонија и Пелагинија, а стекнатите искуства од овоие проекти во иднина да се споделат со другите прекугранични области</b>	Одговорен:  - д-р Урим Вејсели со номинирани лица од СОК-РЦУК Струмица, Радовиш, Гевгелија и Валандово и други организационите единици на ЦУК	
<b>СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ</b>			
<b>Мерка/активност</b>	<b>Показател на резултат со појдовна основа и</b>	<b>Оценка за напредокот во постигнувањето на резултатите и целите на програмата</b>	<b>Коментар</b>

	планираниот резултат на годишно ниво		
Имплементација на проектот <b>HELP – “Интегриран оперативен центар за пружање на хуманитарна помош”</b> ,		Имплементација на активностите се реализира согласно планираната динамика.	Активностите продолжуваат и во наредната година
Имплементација на проектот <b>J-CROSS – Заедничка прекугранична соработка за заштита на населението од природни непогоди и катастрофи предизвикани од човечки фактор</b> ,	Акционен план за спроведување на проектните активности	-Имплементацијата на активностите од <b>J-CROSS</b> проектот во 2019 година беше во застој поради промени кај водечкиот партнер на проектот	Активностите продолжуваат и во наредната година
Имплементација на проектните активности во рамки на проектот <b>NICS – „Следна генерација на систем за управување и командување со инциденти“</b> согласно Акциониот план за имплементација на проектот за 2019 година	Акциониот план за имплементација на проектот за 2019 година	Активностите во рамки на проектот <b>NICS – „Следна генерација на систем за управување и командување со инциденти“</b> се реализираа согласно	Во 2020 година ќе биде реализирана NATO EARDCC меѓународна вежба и научените лекции ќе бидат имплементирани и интегрирани во процесот на имплементацијата на новата генерација на системи за командување со инциденти NATO NIKS,
<b>ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ</b>			
<b>Мерка/активност</b>	<b>Образложение</b>	<b>Влијание</b>	<b>Препорака</b>

## 2.2. Оценка на спроведувањето на Годишната програма за работа на Центарот

Преглед на иницијативите доставени до Владата

- Донесување на Процена за загрозеност на безбедноста на РМ од сите ризици и опасности
- Донесување на стратегија за намалување на ризици од катастрофи
- Проширување на ИНДОК базата на податоци со податоци за настанати штети од природни непогоди, несреќи и катастрофи

- Воспоставување на единствен број за итни повици Е-112
- Модернизација на радиосистемите во РМ
- Модернизација и надградба на СЈТ

<b>СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ</b>			
<b>Мерка/активност</b>	<b>Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво</b>	<b>Оценка за напредокот во постигнувањето на резултатите и целите на програмата</b>	<b>Коментар</b>
Донесување на Процена за загрозеност на безбедноста на РМ од сите ризици и опасности	Изработена Процената на загрозеноста на безбедноста на Републиката од сите ризици и опасности	Разгледана и усвоена од страна на ВРМ на 162 седница на ВРМ-Извадок од Нацрт записникот Заклучок бр.45-8610/1 од 05.11.2019 година,	Законска надлежност на ЦУК,член 45 од Закон за управување со кризи Отпочнати активности за спроведување на Заклучокот број 2 од записникот на 162 седница на ВРМ
<b>ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ</b>			
<b>Мерка/активност</b>	<b>Образложение</b>	<b>Влијание</b>	<b>Препорака</b>
Донесување на стратегија за намалување на ризици од катастрофи	Со допис бр.15-1165/1 од 25.04.2019 година доставен предлог, во процесот за ажурирање на ГПР на ВРМ, предложено е иницијативата да биде повлечена од Програмата за работа на Владата за 2019 година,	Нема големо влијание	Предлогот за повлекување на иницијативата е прифатен од страна на ГС на ВРМ
Проширување на ИНДОК базата на податоци со податоци за настанати штети од природни непогоди,несреќи и катастрофи	Со допис бр.15-1165/1 од 25.04.2019 година доставен предлог, во процесот за ажурирање на ГПР на ВРМ, за поместување на терминот за рагледување во месец октомври 2019 година	Нема големо влијание	Предлогот е прифатен од ГС на ВРМ, но иницијативата не е доставена за разгледување поради прераспоредување на носителот на иницијативата на друго работно место.



### 2.3. Оценка на спроведувањето на други активности кои произлегуваат од надлежностите и работата на Центарот за управување со кризи

- Методолошка, организациска и техничка поддршка во изработката на актите за внатрешна организација и работа на Центарот за управување со кризи;( ОУЧР)
- Управување со човечките ресурси – Изработка на Годишни планови за вработување, обука и извештаи за нивна реализација, ажурирање и надградба на Правилник за внатрешна организација и систематизација на работните места, надградба на процедури и политики за стандардизација на воспоставените процеси за соодветно распоредување и кадрова евиденција; ( ОУЧР)
- Ревизија на функционирање на системот на внатрешните контроли во Центарот за управување со кризи, ( ОВР)
- Административно-стручна поддршка на кабинетот на директорот, заменик директорот, (СПДЗД)
- Административна и организациона поддршка на Управувачките тела на Системот за управување со кризи за време на одржување на редовни, вонредни седници и седници во услови на прогласена кризна состојба.(СПДЗД)
- Инспекциски надзор за применување на Законот за управување со кризи и други прописи донесени врз основа на овој закон, во органите на државната управа, општините, јавните претпријатија, јавните установи и служби, како и трговски друштва кои се од посебно значење за работа во кризна состојба. (СПОРИН)
- Внатрешна распределба и следење на реализацијата на вкупно одобриениот Буџет на ЦУК за 2017 година, (СФП)
- Одржување и администрирање на целокупната ИТ, ТК и СТ опрема на ЦУК, (СИТК)
- Координација на процесот на изготвување, имплементирање и следење на реализацијата на активностите во надлежност на Центарот согласно стратешките цели, програми и активности за интегрирање на Република Македонија во НАТО и ЕУ;(СМС)
- Прием, селектирање обработка на добиените информации од РЦУК и од Субјектите на СУК, изработка на дневни редовни и вонредни информации, прегледи, билтени и ситуациони извештаи за настани и состојби на територијата на РМ и нивно доставување до надлежните субјекти согласно мапите на процес.(СОК)
- Проширување на ИНДОК базата на податоци со податоци за настанати штети од природни непогоди, несреќи и катастрофи
- Заокружување на процесот на донесување на Процената на загрозеност на безбедноста на Р.Македонија од сите ризици и опасности и ажурирање на процените на загрозеност на подрачјата на општините и градот Скопје, согласно Процедурата за изработка на истата, (САПСП)
- Заокружување на процесот на донесување и усвојување на Стратегија за намалување на ризици од катастрофи, како активност во рамките на имплементацијата на Националната платформа за намалување на ризици од катастрофи, (САПСП)

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнувањето на резултатите и целите на програмата	Коментар
Методолошка, организациска и	Во текот на 2019 година е	Со имплементација на препораките од ФА,	ЦУК детално ги разгледува

<p>техничка поддршка во изработката на актите за внатрешна организација и работа на Центарот за управување со кризи;( ОУЧР)</p>	<p>формирана работна група за подготовка на функционална анализа на ЦУК, со поддршка од надворешен експерт.</p>	<p>ЦУК поефикасно и поефектно ќе ги извршува своите законски надлежности</p>	<p>препораките на Функционалната Анализа и истите ефикасно ќе ги имплементира</p>
<p>Управување со човечките ресурси</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Извештај за реализација на ГП за вработување за 2018 година бр. 07-87/1 од 15.01.2019 г.</li> <li>- Извештај за реализација на ГП за вработување за 2019 бр. 07-1858/2 од 15.07.2019 година;</li> <li>-Извештај за реализација на ГП за обуки бр. 07-108/1 од 15.01.2019 година;</li> <li>- Извештај за реализација на ГП за обуки бр. 07-1908/1 од 18.07.2019 година;</li> <li>- Предлог-ГП за обуки за 2020 година бр. 07-3491/1 од 25.12.2019 година;</li> </ul>	<p>Подобрени персонални капацитети на Центарот</p>	<p>Плановите се изработени согласно потребите и прифатените принципи на подеднаква застапеност на етничките заедници и принципите на еднакв можности на жените и мажите во имплементацијата на истите</p>
<p>Административна и организациона поддршка на Управувачките тела во СУК за време на одржување на редовни, вонредни седници и во услови на</p>	<p>Деловник за работа на Управувачките тела во СУК</p>	<p>Планирани, организирани и одржани седници на:  -Главен штаб за управување со кризи..... 8 седници  -Група за процена ..... 5 седници  -Управувачки комитет.... 6</p>	

прогласена кризна состојба		седници	
Ревизија на функционирање на системот на внатрешните контроли во Центарот за управување со кризи,	Извештај арх.бр. 08-64/7 од 29.03.2019 година, бр. 08-971/7 од 31.05.2019 година и бр. 08-2314/12 од 29.11.2019 година	Спроведени се ревизии на функционирање на системот на внатрешните контроли и изработени и доставени извештаи за извршените ревизии во ЦУК за 2018 година	Извештаите навремено се доставени до надлежните субјекти во нивна надлежност и превземање на мерки
Прием, селектирање и обработка на добиените информации и изработка на редовни и вонредни информации, прегледи, билтени и ситуациони извештаи за настани и состојби на територијата на РМ и координација на соработката со субјектите во СУК	Изработени се 366 редовни информации, вонредни 109 - 57 за пожари и - 52 за поплави, -104 за кризана состојба	-Формирано координативно тело на ВРМ за пожари на отворен простор, - Изработен е вонреден план за справување со мигранти/бегалци, -Одржани состаноци со субјектите за зимскиот и летниот период,	Редовните и вонредните извештаи редовно во континуитет се доставуваат до надлежните институции во нивна надлежност за превземање на адекватни мерки и активности
Поднесување на информации и иницијативи до Владиините тела за донесување на Процената на загроеноста на безбедноста на РМ од сите ризици и опасности	Член 45 од Закон за управување со кризи	Информацијата е доставена до ВРМ и истата на 162 седница е разгледана и усвоена од страна на Владата- Заклучок на ВРМ со бр.45-8610/1 од 05.11.2019 година,	Отпочнати се активности за дисемницаија на Процената во целост или нејзини делови кон субјектите на Системот за управување со кризи, согласно Заклучокот на ВРМ
Ажурирање на процените на загроеност на подрачјето на општините и градот Скопје од сите ризици и опасности	Уредбата за Методологија за изработка на Процената на загроеноста на безбедноста на Република Македонија од сите ризици и опасности,	Ажурирањето се спроведува согласно Уредбата за Методологија за изработка на Процената на загроеноста на безбедноста на Република Македонија од сите ризици и опасности, нејзината содржина и структура, начинот на чување и ажурирање, како и определувањето на субјектите на системот за управување со кризи на кои им се доставува целосна или извод од Процената.	Редовна континуирана активност согласно Уредбата за Методологија за изработка на Процената на загроеноста на безбедноста на Република Македонија од сите ризици и опасности,
Ажурирање на Упатството за појаснување на опфатот и структурата на Процената од сите	Упатство за појаснување на опфатот и структурата на процената од сите ризици и опасности	Изработен е работен материјал на дополнето Упатство за појаснување на опфатот и структурата на процената од	Активностите за ажурирање продолжуваат континуирано во наредниот период.

ризици и опасности во согласност со активностите на ИПА ДРАМ проектот		сите ризици и опасности	
Изработка на неделни, месечни, полугодишни и годишни извештаи за актуелни настани и појави за потребата на управувачките тела во СУК	Надлежност на САПСП, во рамките на Центарот да ги изработува извештаите	Со неделните известувања се информираат Владата и Собранието на РМ со мигрантската кризна состојба	Редовно се изработуваат и доставуваат до УК, ГП и ГШУК.
Реализација на подготвителни активности за отпочнување на планирачкиот процес за период 2020-2022	ЗУК и Правилник за ППБИ	Воспоставениот планирачки процес, во однос на претходната година е надограден и унапреден и е во функција на спроведувањето на стратешките приоритети и цели на Центарот и ВРМ.	Поради зачестени персонални промени (од различни причини), неопходна е постојана обука и едукација на носителите на планирачкиот процес
Изработка на предлог програми согласно СППБИ за 2020	Правилник за ППБИ	Раководителите на програми, навремено ги подготвуваат и доставуваат програмите на разгледување и усвојување до Програмската група, согласно Правилникот за ППБИ. Квалитетот и функционалноста на истите, сеуште не е на потребното рамниште	Потребно е превземање на институционални мерки и активности за подобрување на квалитетот на програмите за креирање на реален буџет во функција на стратешки програми
Разгледување и усвојување на предлог програмите од страна на програмската група	Правилник за ППБИ	Програмската група преку оваа активност придонесува во подобрување на процесот на подготовка и изработка на реален предлог буџет на ЦУК	
Изработка на Нацрт стратешки план на ЦУК за период 2020-2022 година	Методологија за СП и подготовка на ГПР на ВРМ	Во однос на претходната 2018 година подобрен е процесот и квалитетот на изработка на Нацрт СП преку реализираните обуки од страна на Секторот за стратегија, планирање и следење при ГС на ВРМ	Поради чести персонални промени на персоналот, во наредниот период потребни се континуирани институционални обуки за учесниците во процесот на стратешкото планирање

Изработка на краткорочни планови за работа и анализи за потребите на секторот и ЦУК	Измени и дополнувања на Методологија за СП и подготовка на ГПР на ВРМ и Прирачник за краткорочно планирање во ЦУК	Во однос на претходната година, процесот е подобрен, но сепак не е на потребното рамниште	Потребни се измени на Правилникот за систематизација со прецизирање на задачите на работните места кои ќе бидат одговорни за краткорочното планирање во организационите единици во Центарот.
Имплементација на плански проектни активности од проектот за Еко-базирани решенија во намалување на ризици од катастрофи (ЕКО-DRR)	Договор за техничка соработка помеѓу ВРМ и Агенцијата за меѓународна соработка на Јапонија (JICA)	Одржана е една Работилница за утврдување и регулирање на националната законска регулатива за заштитните шуми	Проектните активности се реализираат во рамките на проектот „Градење на капацитети за Екобазирано намалување на Ризици и Катастрофи”
<b>ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ</b>			
<b>Мерка/активност</b>	<b>Образложение</b>	<b>Влијание</b>	<b>Препорака</b>

### 3.РАЗВИВАЊЕ НА ЧОВЕЧКИТЕ РЕСУРСИ

Преглед на влијанието на управувањето со човечките ресурси содржи и извештај за:

- Вработувања, унапредувања, распоредувања и преземања
  - Во текот на 2019 година нововработени по јавен оглас се 2 (два) административни службеници, 1 (еден) административен службеник е вработен по пат на спогодбено преземање од друга институција, унапредени се 8 (осум) административни службеници и 1 (еден) помошно техничко лице, и се распоредени на други работни места во исто звање 4 (четири) административни службеници.
- Спроведување на начелото на соодветна застапеност на припадниците на заедниците
  - Начелото на соодветна застапеност на припадниците на заедниците се спроведува согласно е-балансер на МИОА, документ во состав на Годишен план за вработување, согласно кој се вработуваат административни службеници по пат на јавен оглас.
  - Моментална состојба на вработени согласно начелото на соодветна застапеност на припадниците на заедниците е прикажано во следната табела:

Националност	Број	Процент од вкупниот број на вработени	Пол		Раководни државни службеници	Стручни државни службеници	Стручно-административни државни службеници	Други вработени без статус на државен службеник
			Машки	Женски				
Македонци	191	66,55	151	40	30	92	68	1
Албанци	67	23,35	51	16	6	37	21	3
Турци	21	7,31	16	5	1	10	10	0
Роми	2	0,70	/	2	/	1	/	1
Власи	1	0,35	1	/	/	1	/	0
Срби	2	0,70	2	/	/	/	2	0
Бошњаци	3	1,04	2	1	/	2	1	0
Останати	/	/	/	/	/	/	/	0
<b>Вкупно</b>	<b>287</b>	<b>100,00 %</b>	<b>223</b>	<b>64</b>	<b>37</b>	<b>143</b>	<b>102</b>	<b>5</b>

- Обуки низ кои поминале административните службеници во текот на периодот на известување

Вкупно 60 административни службеници посетиле стручни обуки согласно посебните работни компетенции предвидени за реализација на работните задачи, и тоа во 40 области на:

- Родова перспектива во намалување на ризици од катастрофи; Промоција на националниот индекс за родова еднаквост за РСМ; Вклучување на родова перспектива во стратешко планирање; Женско лидерство во областа на безбедноста во РСМ;
- Безбедност на вода и управување со кризи; Подготовка на програма за работа на мрежа за отпорен и заштитен Полог; Трилатерална работна група од областа на кризи; Управување со ефективен национален координативен механизам во врска со зелен климатски фонд;
- Миграции- мигрантска криза; Нерегуларна миграција, превенција и сузбивање на трговија со луѓе и криумчарење на мигранти;
- ЦМЕП работилници; СОП за постапување со ранливи категории на лица странци;
- Методологија на ФАО за процена на директни загуби од катастрофи во земјоделство, рибарство и шумарство за Сендаи рамка; Координативно тело за процена на ранливост на хибридни закани;
- Постапеноста и дејствување на целокупниот систем за кризи;

- Критична инфраструктура – концепт и безбедносни предизвици;Интегрирано управување со шуми и сливни подрачја со помош на ГИС;
- Нуклеарна безбедност и изградба на капацитети за детекција;Медицински менаџмент за АБХО;
- Иницијатива за безбедност на пролиферацијата;
- Опасност од поплави и мапирање на ризици;
- Справување со елементарни непогоди – Национален одговор 2019
- Интернационална работилница за управување со несреќи и катастрофи;
- Координација и комуникација за одговор на инциденти во компјутерска безбедност на национално ниво;
- Обука за криптозаштита;

#### 4.ОКОЛНОСТИ

Осврт на околностите, застоите и ризиците кои се појавиле и како тие влијаеле на спроведувањето на мерките и активностите и на постигнување на резултатите.

1. Годишниот план за работа на Центарот во 2019 година е спроведен во согласност на воспоставениот планирачки процес на стратешко (среднорочно) планирање на национално ниво преку:
  - стратешко (среднорочно) планирање, согласно Методологијата за стратешко планирање и подготовка на Годишна програма за работа на ВРСМ и Прирачникот за стратешко планирање,
  - интерен систем на краткорочно планирање (на годишно и месечно ниво), согласно Прирачникот за краткорочно планирање и
  - интерен систем на планирање, програмирање, буџетирање и извршување, согласно со Правилникот за планирање, програмирање, буџетирање и извршување.

И покрај воспоставениот систем на планирање, во спроведувањето на Годишниот план за работа на Центарот во 2019 година, како и во претходниот период и понатаму се присутни следните застои и ризици кои имаат негативно влијание врз спроведувањето на мерките и активностите и на постигнување на планираните и очекувани резултати:

1. Недоволно учество на носителите на планирање во организационите единици на Центарот во планирачкиот процес,
2. Недостаток на интегриран систем за размена и споделување на информации и меѓусекторска комуникација што доведува до ситуација на недоволно јасно и концизно запознавање со стратешките приоритети и цели, од страна на раководството кон сите вработени во организационите единици на Центарот
3. Недостаток на воспоставени индикатори на мерливост на резултатите на институционално ниво,
4. Изработката на ГПР и МПР, како и анализите/извештаите за реализација на истите на ниво на организациони единици е во надлежност на номинирани лица, кои во описот на работните задачи во систематизацијата не е дефинирана,

Недостаток на обуки на институционално ниво за потребите на учесниците во процесот на стратешкото и краткорочното планирање

## КЛУЧНИ СОГЛЕДУВАЊА И ПРЕПОРАКИ

Клучни согледувања за степенот на постигнување на резултатите и спроведувањето на СП и ГП за работа како и целокупното работење на институцијата

Годишниот план за работа на Центарот за 2019 година е изработен во согласност со образецот на извештај за спроведување на Годишниот план за работа

- Мерките и активностите од ГПР се планирани во функција на поддршка во спроведувањето на стратешките приоритети и цели на Центарот,
- Степенот на постигнатите резултати на реализираните мерки и активности од ГПР се во обем и квалитет на сублимираните податоци добиени со Извештаите на организационите единици на Центарот.

Генерални препораки во однос на плановите за идната година.

Потребно е редифинирање на организациската структура на ЦУК, со измена на систематизацијата на работните места во организационите единици во насока на дефинирање на работни задачи од делокругот на надлежностите поврзани со процесот на стратешко и краткорочно планирање.

Воспоставување и спроведување на институционален процес на обуки за потребите на носителите на планирачкиот процес во организационите единици на Центарот

Воспоставување на индикатори на суштинско мерење и вреднување на резултатите при спроведувањето на мерките и активностите од стратешкиот план, ГПР и МПР на организационите единици и на Центарот.

Зил: Митре Десподов

Зал: Драги Тарчуговски

Зл: д-р Стевко Стефаноски

Зно (во електронска и печатена верзија) до:

- ГСВРСМ (сектор за стратегија, планирање и следење
- Сите организациони единици во ЦУК
- Архива