



Влада на Република Северна Македонија  
Qeveria e Republikës së Maqedonisë së Veriut

ЦЕНТАР ЗА УПРАВУВАЊЕ СО КРИЗИ  
QENDRA PËR MENAXHIM ME KRIZA

Дел. бр. 15-2150/1

29-08-2023 година

## НАЦРТ СТРАТЕШКИ ПЛАН

НА ЦЕНТАРОТ ЗА УПРАВУВАЊЕ СО КРИЗИ

ЗА ПЕРИОД 2024 – 2026 ГОДИНА



Директор

Својанче Ангелов

Скопје, август 2023 година

**Почитувани,**

Врз основа на анализата на постигнатите резултати и остварениот напредок во досегашниот период на изградба и развој на Системот за управување со кризи, во овој Нацрт Стратешки план, Центарот ги претставува сопствената визија и мисија, кои подржани преку соодветни програмски активности и обезбедување на финансиски средства, планира да ги реализира своите стратешки приоритети и цели, со што ќе се обезбеди имплементирање на ефикасен и ефективен систем за управување со кризи во Република Северна Македонија, во функција на ефикасна заштита на животот и здравјето на граѓаните, материјалните, природните и културните добра, како и општата безбедност на државата.

Во Нацрт Стратешкиот план на Центарот за управување со кризи (Центарот) за периодот 2024 - 2026 година ги презентираме стратешките приоритети и цели на Центарот, со чија реализација во наредниот период ќе се придонесе во остварувањето на стратешките приоритети на Владата на Република Северна Македонија и нејзините политики од областа на управувањето со кризи и намалувањето на ризици од катастрофи.

Во процесот на изработката на Нацрт Стратешкиот план за периодот 2024- 2026 година, Центарот пристапи кон поставување на своите приоритети и цели, воспостави соодветни програми преку кои ќе се обезбедат финансиски средства за јакнење на капацитетите за ефикасна употреба на целокупните ресурси за постигнување на оптимална ефективност во намалувањето на ризиците од катастрофи на територијата на Република Северна Македонија или на одредени нејзини делови.

Со реализирањето на поставените стратешки приоритети и цели во овој Нацрт Стратешки план, очекуваме да се зајакнат вкупните капацитети на Центарот и Системот за управување со кризи со што ќе се придонесе во зголемување на нивото на вкупните способности на субјектите за превенција и рано предупредување за ризиците кои можат да предизвикаат катастрофи, како и брз и ефикасен одговор и закрепнување од последиците при катастрофи на територијата на Република Северна Македонија, или на одредени нејзини делови.

## 1.1. ВОВЕД

Центарот за управување со кризи, како самостоен орган на државната управа има посебно место и улога во Системот за управување со кризи во Република Северна Македонија. Мандатот на Центарот, (по положба и функција на дирекција, со својство на правно лице) е определен во членот 21 од Законот за Управување со кризи ( Сл. Весник на РМ бр. 29/2005 и Сл. Весник на РМ бр.36/2011, ), според кој, Центарот ги врши работите што се однесуваат на обезбедување континуитет во меѓуресорската и меѓународната соработка, консултации и координација во управувањето со кризи; изработување и ажурирање на единствена процена на загрозеност од сите ризици и опасности кои можат да ја загорзат безбедноста на Републиката; предлагање мерки и активности за разрешување на кризи и кризна состојба и врши и други работи утврдени со закон. Воедно е и носител на вкупната поддршка (стручна, организациска, административна и друга) на Управувачкиот комитет и Групата за процена, како Владини тела кои управуваат со Системот за управување со кризи.

Имајќи ја предвид ваквата законска поставеност на институцијата, процесот на стратешкото (среднорочно) планирање во Центарот, покрај тоа што е посебно насочен кон сопствените приоритети и цели, има и поширока координативна функција со активности кои ги планираат и спроведуваат останатите субјекти во Системот за управување со кризи.

Нацрт Стратешкиот план на Центарот за управување со кризи за периодот 2024-2026 година, согласно Методологијата за стратешко планирање и подготвување на Годишната програма за работа на Владата на Република Северна Македонија и Методологијата за изменување и дополнување на Методологијата за стратешко планирање и подготвување на Годишната програма за работа на Владата, претставува среднорочен план каде јасно се изразени приоритетите кои ќе се остваруваат во наведениот период со конкретни активности во кој се поставени општите и посебните цели на Центарот, програмите врз кои е ставен посебен акцент и активностите кои треба да се преземат.

## 1.2. Анализа на состојбата

Процесот на стратешкото планирање претставува механизам кој овозможува Центарот за управување со кризи врз основа на претходно издржана анализа да ги утврди приоритетите, приоритетните цели и политиките во функција на нивно остварување во рамките на буџетскиот процес и следствено на тоа ефикасно да алоцира соодветни ресурси за нивно спроведување.

Од извршената анализа на состојба за постигнатите резултати на Центарот за управување со кризи во 2022 година, констатирано е дека Центарот оствари висок степен на реализација на активностите од стратешко значење.

### I. Во стратешката програма „Управување со кризи“:

Во текот на 2022 година Центарот за управување со кризи функционираше во услови на:

- Кризна состојба на целата територија на Република Северна Македонија, заради недостиг на електрична енергија и состојбите на пазарите на електрична енергија
- Кризна состојба на подрачјето на Град Скопје, заради недостиг на топлинска енергија,

можноста за користење на алтернативно гориво и состојбите на пазарот на топлинска енергија

- Кризна состојба на дел од територијата на Република Северна Македонија, заради висок ризик од зголемен обем на влез и транзитирање на мигранти низ територијата на Република Северна Македонија и заради заштита на јавното здравје од илегална миграција во услови на постоење на пандемија прогласена од Светската здравствена организација за вирусот SARS-CoV-2 и спречување од негово ширење со кои се загрозува безбедноста, здравјето и имотот на населението
- Кризна состојба на територијата на Република Северна Македонија, заради заштита на јавното здравје во услови на постоење на пандемија прогласена од светската здравствена организација од заразната болест Covid-19 предизвикана од вирусот sars-cov-2 и заради спречување од негово ширење во зголемен обем со што се загрозува безбедноста на здравјето на населението (Кризната состојба заврши на 30.06.2022 година ).

Центарот за управување со кризи за времетраењето на кризните состојби превзема мерки и активности согласно Законот за управување со кризи, а првенствено на:

- Обезбедување на административна и техничка поддршка при организација на одржување на седници на **Управувачки комитет за одржани 5 седници.**
- Обезбедување на административно-стручна поддршка при организација на одржување на седници на **Група за процена за одржани 4 седници.**
- Обезбедување на административно-стручна поддршка при организација на одржување на седници на **Главен Штаб за одржани 3 седници.**
- Координација со активностите во текот на справувањето со кризната состојба, преку изработка на акциски планови и контрола на спроведување;
- Редовни неделни известувања за преземените активности во врска со одлуките за кризна состојба (согласно член 31 од Законот за управување со кризи);
- Изработка на извештаи за завршувањето на кризната состојба (согласно член 31 од Законот за управување со кризи);

Ваквите состојби условија нови приоритети во работењето на Центарот за управување со кризи и ангажирање на значителен дел од ресурсите за практично спроведување на донесените Одлуки со законска сила како и на мерките, препораките и заклучоците на Владата на Република Северна Македонија.

#### **Национално координативно тело за имплементација на препораките на НАТО**

- Согласно заклучоците бр. 4 и 5 од Записникот на Шеесет и третата седница на Владата на РСМ одржана на 20.07.2022 година и заклучокот бр. 1 од Записникот на Седумдесет и втората седница на Владата на РСМ одржана на 23.08.2022 година, Центарот за управување со кризи, како носител во делот на Градење отпорност, Цивилна подготвеност и Седум

основни формира национално координативно тело за имплементација на препораките на НАТО.

#### **Состав на Национално координативно тело**

- Претставници од следните институции: Министерство за одбрана; Министерство за надворешни работи; Министерство за финансии; Министерство за здравство; Министерство за економија; Министерство за земјоделство, шумарство и водостопанство; Министерство за информатичко општество и администрација; Министерство за транспорт и врски; Министерство за труд и социјална политика; Министерство за локална самоуправа; Министерство за животна средина и просторно планирање; Министерство за финансии, Царинска Управа; Дирекција за заштита и спасување; Агенција национална безбедност на РСМ; Агенција за стокови резерви; Агенција за храна и ветеринарство; Агенција за електронски комуникации; Агенција за цивилно воздухопловство; Друштво за трговија и услуги „ТАВ-МАКЕДОНИЈА“ ДООЕЛ; ЈП за железничка инфраструктура „ Железници на Република Северна Македонија“; ЈП за одржување и заштита на магистрални и регионални патишта – Скопје ц.о; „М-НАВ“ АД Скопје; ЈП „ Водовод и канализација“; АД „Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост“; АД МЕПСО – Скопје; ЕВН, електростопанство.

Институциите согласно нивните надлежности беа поделени на институции носители и соработници:

- Генерален секретаријат на ВРСМ (Континуитет на Влада и критични услуги);
- Министерство за внатрешни работи (Справување со неконтролирано движење на луѓе);
- Министерство за здравство (Справување со масовни жртви);
- Министерство за економија (Отпорност на системи за снабдување со електрична енергија и енергенси);
- Министерство за земјоделство, шумарство и водостопанство (Отпорност на системи за снабдување со храна и вода);
- Министерство за транспорт и врски (Отпорност на транспортни системи);
- Министерство за информатичко општество и администрација (Отпорност на комуникациски системи).

Напомена: Центарот за управување со кризи е коносител во сите линии на отпорност.

- Во рамки на работата на Националното координативно тело беа реализирани следните активности:
  - Координативни состаноци реализирани во период 27-28.10.2022 година, со учество на претставници од носечки институции (по области).
  - Координативни состаноци реализирани во период 29.11-07.12.2022 година, со учество на претставници од институции соработници (по области).

**“Процената на загроеноста на безбедноста на Република Северна Македонија од сите ризици и опасности“ и “Процените на загроеност на подрачјата на општините и градот Скопје од сите ризици и опасности“, согласно Законот за управување со кризи и Уредбата, редовно се ажурираат и овие процеси континуирано се реализирани во тековната 2021 година. Донесени се одлуки од страна на Советите на**

општините и Град Скопје. Временската динамика беше делумно забавена заради настанатата ситуација со КОВИД 19.

Во 2021 година поднесена е иницијатива за Измена на Уредба за Методологијата за изработка на Процената на загроеноста на безбедноста на РМ од сите ризици и опасности, нејзината содржина и структура, начинот на чување и ажурирање, како и определувањето на субјектите во системот за управување со кризи на кои им се доставува целосна или извод од процената

**Целта на** иницијативата е целосна дигитализација на активностите во рамките на Системот за управување со кризи, во сегментот на мониторинг и проценка на ризици, превенција и рано предупредување, преку одржување на Веб базираните апликации Е-процена (<http://procena.cuk.gov.mk>)

**Очекувани влијанија** Јакнење на капацитети и способностите на националниот систем за управување со кризи во областа на превенција, рано предупредување и справување со кризи, преку континуиран процес на изработка и ажурирање на „ Процената на загроеноста на безбедноста на Република Северна Македонија од сите ризици и опасности “ и „ Процените на загроеност на подрачјата на општините и градот Скопје од сите ризици и опасности “, со целосна инклузивност на сите субјекти на системот на национално и локално ниво. Обезбедување на отворени информативни сетови на податоци и транспарентност кон јавноста и граѓаните.

#### **Проект МКФФИС „ Македонски информативен систем за шумски пожари “**

- Обезбедена заедничка платформа за споделување на информации и податоци, базирана на современ веб-базиран Географски информациски систем (ГИС) во кој се поврзани сите институции, кои имаат надлежности во различни фази од процесот на заштита од шумски пожари.
- Процесот на имплементација на **МАКФФИС - Македонски информативен систем за шумски пожари (МКФФИС, [www.mkffis.cuk.gov.mk](http://www.mkffis.cuk.gov.mk))** продолжи и во 2020 година во однос на воведените нови модули за превенција, рано предупредување и справување со поројни поплави, лизгање на земјиштето и ерозија на почвата.

#### **Проект ЕСО-DRR „Еко - базирани решенија во намалување на ризици од катастрофи“**

- Потпишан договор за проектот
- Дел од теренските активности беа одложени поради пандемијата од COVID 19.

**Проект (CRISIS) - Имплементација на планираните проектни активности од проектот “Сеопфатна проценка на ризик на основните сервис и транспортната инфраструктура - (Comprehensive RISK assessment of basic services and transport Infrastructure (CRISIS) со УКИМ-ИЗЗИС и сродни институции од Италија, Грција и Албанија.**

#### **ЕУ контекст**

• Учество во работата на “Поткомитетот за транспорт, животна средина, енергетика и регионален развој,, во делот “Цивилна заштита“ со доставување податоци за институционалниот напредок и административниот капацитет.

Во текот на 2022 година до Секретаријатот за европски прашања доставени се податоци од делокругот на

работењето на ЦУК во однос на реализирани активности, постигнати цели, тековни и планирани проекти во кој е вклучен ЦУК.???

- Учество во Работни групи за подготовка на преговарачки позиции за преговори за пристапување на Република Северна Македонија во Европска Унија (“Сл. Весник на РСМ бр. 224/2022) за Поглавје 27: Животна средина / Цивилна заштита и Поглавје 30: Хуманитарна помош.
- Доставување придонес кон Извештајот на Европска Комисија за институционалниот напредок на ЦУК.

### **Центар за обука**

Воспоставување и функционалност на Центар за обука со што Центарот за управување со кризи ќе организира, подготвува и реализира обуки, вежби и други активности за вработените во Центарот и учесниците во Системот за управување со кризи, со цел подигнување на нивото на нивната обученост, знаења и вештини во извршувањето на секојдневните задачи.

Целосна дигитализација на активностите во рамките на Системот за управување со кризи, во сегментот на мониторинг и процена на ризици, превенција и рано предупредување, преку одржување на Веб базираните алатки Е-процена (<http://procena.cuk.gov.mk>) и (МАКFFIS-[www.mkffis.cuk.gov.mk](http://www.mkffis.cuk.gov.mk)), преку кои се спроведуваат законските надлежности за изработка и ажурирање на Процената на загроеноста на безбедноста на Република Северна Македонија од сите ризици и опасности“ и “Процените на загроеност на подрачјата на општините и градот Скопје од сите ризици и опасности.

Во текот на 2022 година извршена е измена и дополна на правилниците за организација и систематизација на Центарот за обука, со Решение за распоредување на работно место се распоредени вкупно пет вработени лица

#### **Во 2022 година, Центарот за управување со кризи нема поднесено Иницијативи до Влада на РСМ.**

Издадени се дозволи-пропусници од страна на Центарот за влез во двата Транзитни центри (ТПЦ Винојуг Гевгелија и ТПЦ Табановце Куманово).

Во однос на иницијативата за отворање на Канцеларии за Родово базирано насилство, консултативни-координативни и советодавни во рамки на Транзитните центри Винојуг-Гевгелија и Табановце-Куманово, истите се веќе отворени и функционални и во двата ТПЦ, под покровителство на Црвен крст на Република Северна Македонија.

Во Канцелариите се функционира со редовна работа во една смена во траење од 8 (осум) часа во текот на денот, а се организираат редовни средби-координација помеѓу сите субјекти учесници во СУК кои се активни во тековното работење на двата ТПЦ (МТСП, МВР-Гранична полиција, ЦУК, НВО Меѓународните организации како и ЦК на РСМ.

### **II. Во стратешката програма „Воспоставување на единствен комуникациско-информациски систем“:**

- На 11.02.2022 е отпочнато функционирање на Единствениот комуникациско информативен систем со единствен број на повик-јавување во случај на ризици, опасности и други несреќи Е-112, во подрачјето на Град Скопје;
- Од Ноември 2022 е отпочнато функционирање на Единствениот комуникациско информативен систем со единствен број на повик-јавување во случај на ризици, опасности и други несреќи Е-

112, во подрачјето на целата територија на РСМ.

### 1.2.2. PEST Анализа

Анализата на политички, економски, социјален и технолошки план ја мери целната група и нејзините потенцијали.

Од аспект на политичките фактори кои имаат влијание врз функционирањето на Центарот за управување со кризи, најважни се:

- Стратешките приоритети и приоритетните цели на Владата на РСМ;
- Одлуки донесени од страна на Владата на РСМ.

Економски фактори:

- Обезбедени финансиски средства од Буџетот на РСМ;
- Пристап до меѓународни програми и фондови;
- Можности за обезбедување средства од донации за спроведување на одредени проектни активности

Социјални фактори:

- Здравствена состојба и развој на Пандемијата Ковид 19.

Технолошки фактори:

- Напредок на дигитални вештини и технологии.

### 1.2. 3. SWOT Анализа

<b>Предности-Силни страни</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Воспоставена организациона единица за раководење и координирање со процесот на стратешко планирање</li><li>- Воспоставен стандардизиран процес на среднорочно (стратешко) и краткорочно планирање на институционално ниво</li><li>- Воспоставен интерен Систем на планирање, програмирање, буџетирање и извршување (СППБИ);</li><li>- Солидни административни капацитети за успешно раководење и координирање со процесот;</li><li>- Реновирани и реконструирани објекти;</li><li>- Повисока безбедност на информатичкиот систем во ЦУК.</li></ul>	<b>Слабости (Слаби страни)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Недостаток на човечки ресурси во одредени организациски единици во Центарот, поради исполнување услови за заминување во пензија.</li><li>- Недоволна пополнетост на одделението за стратешко планирање со адекватен персонал, согласно Правилникот за систематизација,</li><li>- Отсуство на систем на редовна размена на информации и комуникација помеѓу организационите единици во процесот на планирање, следење и оценување на постигнатите резултати во спроведувањето на стратешките приоритети и цели</li><li>- Недоволна пополнетост на Секторот за меѓународна соработка со адекватен персонал, согласно Правилникот за систематизација</li></ul>
<b>Можности</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Соодветна распределба на вработените на соодветни места за кои се квалификувани, преквалификација на вработени или трансфери на</li></ul>	<b>Закани</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Отсуство на функционални кадровски и персонални политики базирани на компетентност во процесот на планирањето</li></ul>



<p>вработени во соодветни сектори каде би можеле да дадат поголем придонес,</p> <p>- Надградба на знаењето и стручно усовршување на вработените преку генерички обуки и специјализирани обуки потребни за развој на технички знаења и компетенции за вработените.</p>	<p>- Одлив на вработени по основ на пензионирање и ненавремено пополнување на работни места со нови луѓе кои ќе го превземат знаењето и искуството</p>
---	--

### 1.3. Мисија на центарот

Мисијата на Центарот се состои во обезбедување на постојано ниво на комуникација, координација, консултации и меѓуресорска размена на податоци, во функција на подготвеност и интероперабилност на субјектите што се дел од системот за превенција и рано предупредување од ризици и опасности кои можат да предизвикаат одредени катастрофи и кризни состојби, како и да обезбеди координирано справување и надминување на последиците од настани и појави кои можат да го загрозат животот и здравјето на луѓето, природните, материјалните и културните добра и општата безбедност на Републиката.

### 1.4. Визија

Центарот е насочен кон изградба на Систем за управување со кризи, со респектабилни капацитети и способности, втемелен на висока професионалност, посветеност и подготвеност на поединците и субјектите кои го чинат истиот, со цел обезбедување на оптимални услови за безбедна животна и работна средина, како и услови за економски и социјален просперитет на државата.

### 1.5. Задачи и обврски на Центарот за управување со кризи

Центарот за управување со кризи, како самостојна Владина институција, има посебна положба и стратешка функција во насока на обезбедување на постојана координација со сите субјекти, во чија надлежност е следењето на појавите и состојбите кои можат да предизвикаат несреќи и катастрофи од пошироки размери, по животот и здравјето на граѓаните, природните, материјалните и културните добра на државата.

Во таа насока и во наредниот среднорочен период, Центарот има задачи и обврски да презема активности во извршување на работите кои се однесуваат на:

- Обезбедување на целосна организациска, административна и стручна поддршка на Владините тела во чија надлежност е управувањето со Системот за управување со кризи (Управувачки комитет, Група за процена) и останатите субјекти кои извршуваат посебни задачи и надлежности во рамките на системот;
- Обезбедување на административно-стручна и техничка поддршка на Главниот штаб за управување со кризи, како оперативно и стручно тело, кое раководи со оперативните активности за справување со настанати несреќи и катастрофи на територијата на Република Македонија, како и со отстранување на предизвиканите штети и последици;

- Обезбедување континуитет во меѓуресорската и меѓународната соработка, што подразбира одржување на постојани комуникации, консултации и размена на информации, заради ефикасна координација во процесот на превенција, рано предупредување и справување со ризици и опасности кои можат да предизвикаат криза и да ја загрозат безбедноста на граѓаните, материјалните добра, културните добра, животната средина и безбедноста на Република Македонија;
- Обезбедување континуирана стручна поддршка на Единиците на локалната управа и другите органи и структури на локално ниво преку зајакнување на персоналните, материјално-техничките, организациските и други капацитети на Регионалните центри за управување со кризи.
- Прибирање на податоци и информации во организирана меѓуресорска постапка, нивна анализа и обработка, и нивно соодветно документирање, со цел ажурирање на единствена процена од сите ризици и опасности по безбедноста на државата, општините и градот Скопје, како основа за преземање на соодветни мерки и активности за подготовка на субјектите во Системот за управување со кризи;
- Обезбедување на финансиски средства надвор од буџетот за воспоставување, управување и одржување на комуникациско-информативен систем со единствен Европски број за итни повици E-112 (за сите итни состојби) во случај на несреќи и непогоди предизвикани од различни ризици и опасности;
- Воспоставување, усовршување, надградба и одржување на соодветен систем за известување и јавно тревожење на населението и надлежните субјекти во случај на појави кои претставуваат ризици и опасности по животот и здравјето на граѓаните и општата безбедност на државата и можат да предизвикаат криза на одредени делови или кризна состојба во целата Република;
- Соработка со претставници на Организацијата на обединетите нации (ООН), Организацијата за безбедност и соработка во Европа (ОБСЕ), Европската унија (ЕУ), НАТО, со странските амбасади во земјата, Меѓународниот комитет на Црвениот крст и Меѓународната федерација на друштвата на Црвениот крст и Црвената полумесечина и други меѓународни хуманитарни организации, како и со други институции од други држави во чија надлежност е извршување на работи од пошироката областа на кризниот менаџмент.
- Планирање, подготовка и спроведување на обуки, вежби и други активности за лицата и субјектите кои извршуваат задачи во Центарот и за останатите учесници во системот за управување со кризи;
- Обезбедување транспарентност и градење јавна свест за индивидуалната, колективната и институционалната одговорност за превенција и за соодветно однесување при настанати несреќи и катастрофи;
- Преку спроведување на политиките на Владата, обезбедува подеднаква и рамноправна етничка и родова застапеност во системот за управување со кризи, имплементирајќи ги принципите на родова еднаквост, согласно препораките на меѓународните организации и регулативите на ЕУ,
- Други задачи, обврски и активности на Центарот.

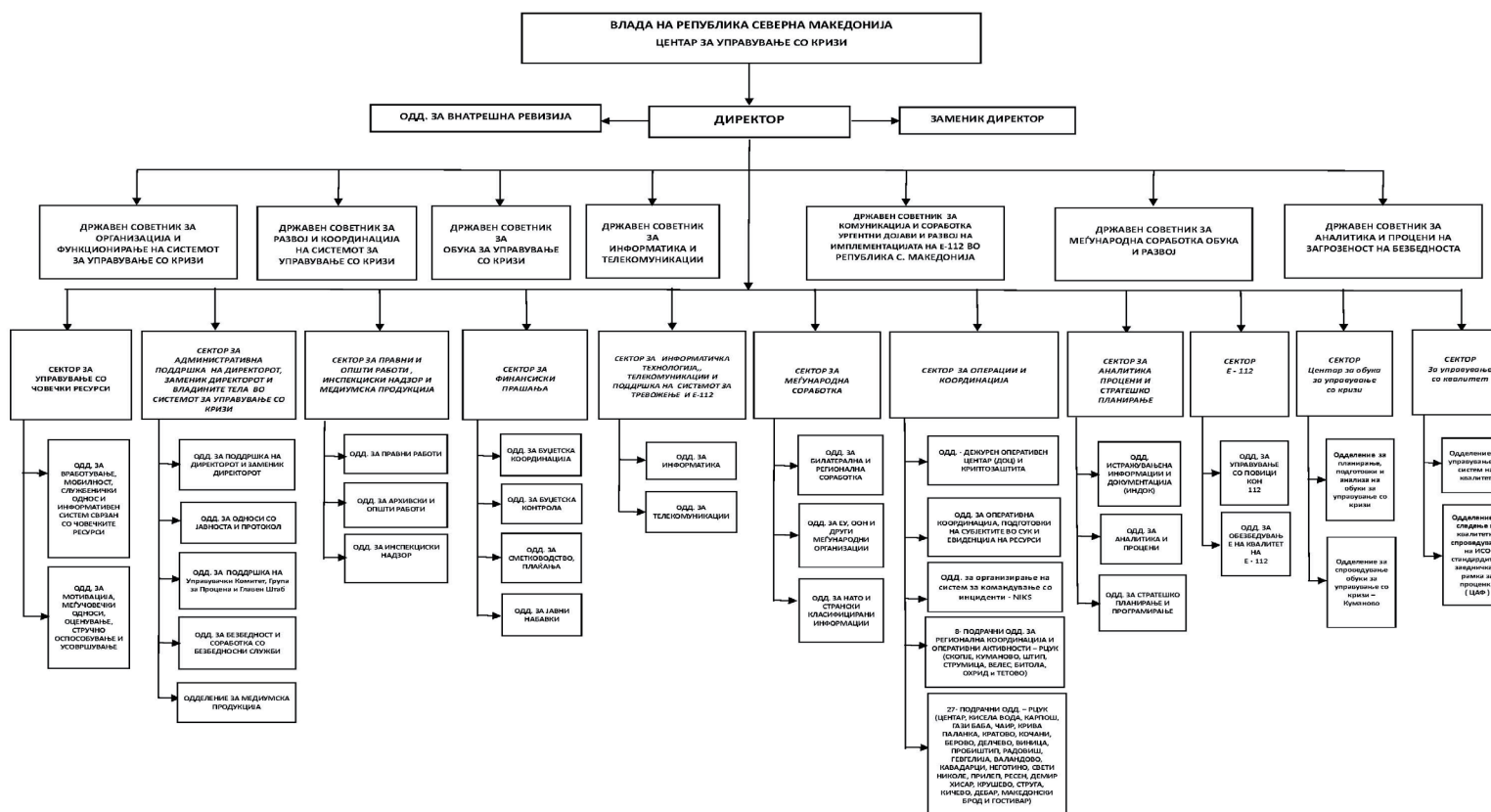
## **1.6. Специфичност на Центарот за управување со кризи**

Центарот за управување со кризи е самостоен орган на државната управа, по положба и функција на дирекција. Специфичноста во извршувањето на своите задачи и обврски, се состои во остварување на постојана комуникација и координација со сите субјекти кои го спроведуваат Системот за управување со кризи, како и со претставници на меѓународни организации и институции во чија надлежност се работите поврзани со превенција и рано предупредување за различни ризици и опасности, како и справување и надминување на последици од настанати несреќи и катастрофи.

## 1.7. Структура на Центарот за управување со кризи

во Центарот е поставена во сектори и одделенија и претставена на органограмот бр1., според Правилник за Внатрешна Организација во ЦУК бр.01/2124/1 од 05.08.2015, бр.01-2531/1 од 24.06.2021, бр.01-2531/5 од 09.07.2021, бр.01-2531/16 од 13.12.2021, бр. 01-4407/1 од 17.12.2021, и бр.01-1831/1 од 24.07.2023.

### Органограм бр.1: Организациска структура на Центарот за управување со кризи



## 1.8. Приоритети и цели на Центарот за управување со кризи

За остварување на своите законски надлежности а во функција на поддршка на стратешките приоритети и цели на Владата, согласно Програмата за работа на Владата на Република Северна Македонија за периодот 2022-2024 година, Центарот за управување со кризи за период 2023– 2025 година има утврдено 3 (три) приоритети за чие спроведување се утврдени 14 (четринаесет) цели:

**Приоритет : Современа администрација, дигитализирани услуги. Граѓанинот на прво место**

**Приоритетна цел:**

1. Продолжување со активности за проширување и надградба на Македонски информативен систем за шумски пожари ( MKFFIS-[www.mkffis.cuk.gov.mk](http://www.mkffis.cuk.gov.mk)) преку воведување нови модули за превенција, рано предупредување и справување со поројни поплави, лизгање на земјиштето и ерозија на почвата со цел обезбедување на единствена платформа за споделување на информации и податоци, преку современ веб-базиран Географски информациски систем ( ГИС) со поврзаност на релевантни институции од Системот за управување со кризи. Со воспоставување на овој систем РСМ станува единствена земја во регионот која воспоставува високи стандарди во оваа област, по примерот на Европскиот информативен систем за шумски пожари (EFFIS) кој функционира на ниво на Европската унија. Овие активности се во тек и целосната надградба на системот се планира да биде завршена до крајот на 2022 година.
2. Измена на Уредбата за Методологија за изработка на Процената на загрозеноста на безбедноста на РСМ од сите ризици и опасности, нејзина содржина и структура, начинот на чување и ажурирање, како и определување на субјектите во системот за управување со кризи на кои им се доставува целосна или извод од процената.
3. Целосна дигитализација на активностите во рамките на Системот за управување со кризи, во сегментот на мониторинг и процена на ризици, превенција и рано предупредување, преку одржување и надградба на веб-базираната апликација – Електронска процена (Е-процена), <http://procena.cuk.gov.mk> и MKFFIS, [www.mkffis.cuk.gov.mk](http://www.mkffis.cuk.gov.mk), како поддршка за спроведување на законските надлежности за изработка и ажурирање на Процената на загрозеноста на безбедноста на Република Северна Македонија од сите ризици и опасности и Процените на загрозеност на подрачјата на општините и градот Скопје од сите ризици и опасности, како и мапирање на ризици и продукција на мапи на ризици.
4. Функционална и надградена Веб платформа “Е-процена” во интерес на исполнување на законските обврски за транспарентност кон јавноста и заинтересираните страни, дигитализацијата, децентрализацијата, како и обезбедување на јавно-достапни информации преку отворен (public) пристап, со селектирани сетови на податоци и информации, во однос на процените на загрозеност за подрачјата на сите општини, градот Скопје и Републиката, како и други податоци од интерес за информирање на локалните самоуправи и населението. Со спроведувањето на овие активности во голема мерка се придонесува во исполнувањето на обврските кон меѓународните организации за намалување на ризици и катастрофи како што е Сендаи рамката за ДРР.
5. Комуникација и координација со субјектите во СУК во справување со прогласени кризни состојби,
6. Воспоставување на целосно функционален систем за известување и тревожење како дел од

сегментот за рано предупредување.

7. Воспоставување на единствен комуникациско – информациски систем со реализација на повикувачкиот број за итни ситуации E-112 кој е имплементиран и започнат со редовна работа на 11.02.2022 година, на Европскиот ден на 112.
8. Надградба на системот E-112 со втора фаза која подразбира целосно заокружување на Европската регулатива со овој број, со која се предвидува сите мобилни фиксни и кабелски оператори да овозможат бесплатно доставување на СМС пораки и соопштенија до сите граѓани кои би се нашле на одредена територија во која се очекува голема опасност.
9. Модернизација на постоечкиот УКБ радио систем за известување кој ќе биде во поддршка и на E-112 и на системот за јавно тревожење со што ќе се заокружи комплетното потребно телекомуникациско решение на ЦУК.
10. Воспоставување и функционалност на Центар за обука, во рамки на Центарот за управување со кризи, кој ќе организира, подготвува и реализира обуки, вежби и други активности за вработените во Центарот и сите учесници во Системот за управување со кризи, со цел подигање на нивната обученост, знаење и вештини за извршување на секојдневните задачи.
11. Отворање на канцеларии во ТПЦ Винојуг - Гевгелија и ТПЦ Табановце - Куманово како специјализирани центри - сервиси за жени жртви на родово базирано насилство.

**Приоритет: Интеграции, НАТО и ЕУ**

**Приоритетна цел:** Континуирана меѓународна соработка во согласност со ратификуваните меѓународни договори во сите сфери со Организацијата на Обединетите нации (ООН), Организацијата за безбедност и соработка во Европа (ОБСЕ), соработка со НАТО структурите во Брисел и НАТО центрите на други држави, Европската унија (ЕУ), како и со странските амбасади и меѓународни претставници во земјата. Центарот соработува и со Меѓународниот комитет на Црвениот крст и со Меѓународната федерација на друштвата на Црвениот крст и други меѓународни хуманитарни организации.

**Приоритет: Справување со дезинформации**

**Приоритетна цел:**

1. Надградба на ВЕБ страната на ЦУК и сите други медиумски платформи, опремување со современа дигитална видео, аудио и фото опрема, со што ќе се овозможи намалување на импликациите предизвикани од дезинформации во јавноста.
2. Одржување на прес конференции, брифинзи заради точност, вистинитост на податоците за навремено информирање на јавноста;

**1.9 Осврт на постигнатите резултати во 2022 година.**

Целосно ангажирање на органите и телата во системот за управување со кризи и на Центарот за управување со кризи како носител на вкупната поддршка (стручна, организациона, административна и друга) на Управувачкиот комитет и Групата за процена во услови на:

- Кризна состојба на целата територија на Република Северна Македонија заради недостиг на електрична енергија и состојбите на пазарите на електрична енергија;
- Кризна состојба во снабдувањето со топлинска енергија;

- Кризна состојба на дел од територијата на Република Северна Македонија, заради висок ризик од зголемен обем на влез и транзитирање на мигранти низ територијата на РСМ и заради заштита на јавното здравје од илегална миграција во услови на постоење на пандемија прогласена од Светската здравствена организација за вирусот SARS-COV-2 и спречување од негово ширење, со кои се загрозува безбедноста, здравјето и имотот на населението.
- Кризна состојба на територијата на Република Северна Македонија, заради заштита на јавното здравје во услови на постоење на пандемија прогласена од Светската здравствена организација од заразната болест KOVID 19, предизвикана од вирусот SARS-COV-2 и заради спречување од негово ширење во зголемен обем, со што се загрозува здравјето на населението.
- Кризна состојба заради зголемена појава на пожари на територијата на Република Северна Македонија.
- Кризна состојба на целата територија на Република Северна Македонија заради недостиг со електрична енергија и состојбите на пазарите на електрична енергија.

Центарот за управување со кризи за времетраењето на кризните состојби превзема мерки и активности согласно Законот за управување со кризи, а првенствено на:

- Обезбедување на административна и техничка поддршка при организација на одржување на седници на **Управувачки комитет за одржани 5 седници.**
- Обезбедување на административно-стручна поддршка при организација на одржување на седници на **Група за процена за одржани 4 седници.**
- Обезбедување на административно-стручна поддршка при организација на одржување на седници на **Главен Штаб за одржани 3 седници.**
- Координација со активностите во текот на справувањето со кризната состојба, преку изработка на акциски планови и контрола на спроведување;
- Редовни неделни известувања за преземените активности во врска со одлуките за кризна состојба ( согласно член 31 од Законот за управување со кризи );
- Изработка на извештаи за завршувањето на кризната состојба ( согласно член 31 од Законот за управување со кризи );
- Доставување на редовни, дневни известувања за состојбата со пандемијата од заразната болест COVID -19, предизвикана од вирусот SARS-COV-2 ;
- Постојано следење на состојбите во времетраењето на кризните состојби;
- Координација за обезбедување на потребна меѓународна помош;
- Информациско-документаристичка обработка на податоци за предизвикани штети, ангажирани сили и ресурси, трошоци на субјектите во СУК и сл.

#### **1.9.1. Во рамки на стратешката програма „ Управување со кризи“, постигнати се следниве резултати:**

Во рамки на стратешката програма „ **Стручно-специјализирани обуки и вежби за управување со кризи**“ постигнати се следниве резултати:

Согласно обврските и надлежностите преземени со своето основање како самостоен орган на државна управа, Центарот за управување со кризи е носител на активностите од соработката со НАТО – RC (Комитет за отпорност). Истовремено е и национална точка за контакт за размена на информации со Центарот на НАТО за справување со катастрофи и вонредни состојби (EADRCC).

Назначување на Директорот на Центарот за управување со кризи во улога на висок претставник на годишните состаноци на НАТО Комитетот за отпорност со цел координација и известување за националните напори за имплементација на основните барања, стратески цели за градење отпорност и национални оперативни цели.

Назначување на Директорот на Центарот за управување со кризи како политички директор во НАТО Комитетот за отпорност со задача да учествува во работата на пленарните сесии и ќе ја претставува Република Северна Македонија.

Номинирани национални контакт точки/цивилни експерти во НАТО работни групи при НАТО Комитетот за отпорност со цел активно учество и застапување на националните ставови на Република Северна Македонија согласно нивните надлежности:

- Група за цивилна заштита;
- Група за планирање во делот на енергетика;
- Група за планирање во делот на храна и земјоделство;
- Здружена група за здравство;
- Група за транспорт;
- Подгрупа за цивилно воздухопловство;
- Група за планирање во делот на цивилна комуникација.

Учество на Директорот на Центарот на инаугурацискиот состанок на комитетот за отпорност што се реализираше на ден 19.05.2022 година во НАТО ГШ - Брисел, Белгија;

Учество на Директорот на Центарот на првиот состанок на НАТО комитетот за отпорност на ниво на високи претставници што се реализираше на 16.11.2022 година во НАТО ГШ - Брисел, Белгија;

Учество на Директорот на Центарот на првиот состанок на НАТО комитетот за отпорност на ниво на политички директори што се реализираше на 01-02.12.2022 година во НАТО ГШ - Брисел, Белгија;

Координација и организациско – административни подготовки за службени патувања во странство. Во текот на 2022 година реализирани се вкупно 44 службени учества на претставници на Центарот во странство.

Проект МКФФИС „ Македонски информативен систем за шумски пожари

Во периодот од 20.03.2023 до 26.05.2023 Секторот за аналитика процени и стратешко планирање реализираше тренинг работилници-обуки за надградената верзија на Македонскиот информациски систем за рано предупредување од пожари (МКФФИС -V.3.5), во соработка со Јапонската агенција за меѓународна соработка JICA.

- Обука за тренери 20.03.2023 – 24.3.2023;
- Обука за корисници – Скопје, 30.03.2023-31.03.2023;
- Обука за корисници – Куманово, 04.04.2023 – 05.04.2023;
- Обука за корисници – Битола, 12.04.2023 – 13.04.2023;
- Обука за корисници – Охрид, 25.05.2023 – 26.05.2023;
- Обука за корисници – Струмица, 10.05.2023 – 11.05.2023;
- Обука за корисници – Штип, 17.05.2023 – 18.05.2023;
- Обука за корисници – Велес, 22.05.2023 – 23.05.2023;
- Обука за корисници 25.05.2023 -26.03.2023;



Обуките ги комплетираа вкупно 199 лица од следните институции: ЦУК, ЈП Национални Шуми и нивните подружници, Државен инспекторат за шумарство и ловство, Бригада за противпожарна заштита – Скопје, Територијалните противпожарни бригади на наведените градови, Министерство за одбрана, Дирекција за заштита и спасување, споменатите општински служби, Национален парк “Галичица”, Црвен Крст, ЈП Исар -Штип, Министерството за внатрешни работи, НП “Шар Планина”, комунални претпријатија на наведените градови.

За успешно спроведување на аранжманите од обуката целокупната обука беа потрошени приближно 300.000 денари.

#### **Проект ECO-DRR „Еко - базирани решенија во намалување на ризици од катастрофи“**

- Спроведен планот за проектните активности и координацијата; и
- Одржани редовни состаноци преку online платформа.

**Проект (CRISIS)** - Имплементација на планираните проектни активности од проектот “Сеопфатна процена на ризик на основните сервиси и транспортната инфраструктура - (Comprehensive RISK assessment of basic services and transport Infrastructure (CRISIS) со УКИМ-ИЗЗИС и сродни институции од Италија, Грција и Албанија.

#### **Центар за обука**

Во текот на 2022 година се вршеа активности во делот на реконструкција на зградата во Куманово од страна на изведувачот АЈ Солушнс, Сх.П.К. кој според Договорот со донаторите беа обврзани да ги завршат сите градежни работи најдоцна до 25.07.2023 година.

Направена е дополна на Правилниците за организација и систематизација на ЦУК и воспоставена е нова организациона единица Сектор – Центар за обука за управување со кризи.

#### **Имплементација на IPA CBC проект еФИДАР**

- Во декември 2022 година, реализиран е отворен ден- конференција за проектот во Скопје;
- На 23.12.2022 година, склучен е Договор за услуги за потребите на проектот-ангажирање на надворешен експерт за поддршка на планот за комуникација со национални детали во Југоисточниот плански регион.

**"Развој на оперативните капацитети на Центарот за управување со кризи преку обезбедување на неопходни средства"** Донација од Романската агенција за меѓународна развојна соработка (РоАид)

Имплементација на Договорот за донација од Романската агенција за меѓународна развојна соработка (РоАид) од 8 септември 2022 година, со кој се донирани 20.000 евра за реконструктивни работи во зградата на седиштето на Центарот за управување со кризи во Скопје.

Оваа донација беше со цел да се подобри работната средина, да се санираат критичните точки, и подобра енергетската ефикасност.

#### **1.9.2. Развојна програма – Единствен комуникациско информациски систем**

## Потпрограма – Единствен број на повикување Е - 112

Во рамките на оваа програма во периодот од 01.01.2022 година реализирани се следните активности:

- На 11.02.2022, официјално започна со функционирање единствениот (Е-112) комуникациско информативен систем со единствен број на повик-јавување во случај на ризици, опасности и други несреќи на територијата на Република Северна Македонија
- Во 2022 година, завршена е процедура за прием на нови вработени лица во секторот Е-112, превземени се 4 вработени од други органи на државна управа .
- Изработени и усвоени се Стандардни оперативни процедури за работа на примателите на повици на телефонскиот број Е-112;-

### 1.10. Осврт на постигнатите резултати до 30.06. 2023 година.

Во периодот од 01.01.2023 до 30.06.2023 година, Центарот за управување со кризи функционираше во услови на:

- Постоене кризна состојба на дел од територијата на Република Северна Македонија, и тоа на подрачјето на **општината Гази Баба** на кое Казнено-поправната установа Казнено-поправен дом Идризово ја врши својата надлежност, заради спречување на безбедносните закани и зајакнување на обезбедувањето на установата ;
- Постоене на кризна состојба на дел од територијата на Република Северна Македонија, заради висок ризик од зголемен обем на влез и транзитирање на мигранти низ територијата на Република Северна Македонија и заради заштита на јавното здравје од илегална миграција во услови на постоење на пандемија прогласена од Светската здравствена организација за вирусот SARS-CoV-2 и спречување од негово ширење, со кои се загрозува безбедноста, здравјето и имотот на населението;
- Кризна состојба на дел од територијата на Република Северна Македонија, и тоа на подрачјата на Општина Делчево и Општина Крива Паланка, заради поплави и справување со последиците од нив (Сл. весник на РСМ бр. 116/2023 од 07.06.2023)
- Кризна состојба на дел од територијата на Република Северна Македонија и тоа на подрачјата на Општина Делчево, Општина Крива Паланка и на дел од територијата на Општина Ранковце, с.Герман, заради поплави и справување со последиците од нив (Службен В. на Р.С.М. бр: 158/2023 од 25.07.2023).

Центарот за управување со кризи за времетраењето на кризните состојби превзема мерки и активности согласно Законот за управување со кризи, а првенствено на:

- Обезбедување на административна и техничка поддршка при организација на одржување на седници на **Управувачки комитет за одржани 4 седници.**
- Обезбедување на административно-стручна поддршка при организација на одржување на седници на **Група за процена за одржани 7 седници.**
- Обезбедување на административно-стручна поддршка при организација на одржување на седници на **Главен Штаб за одржани 4 седници.**

- Координација и постојано следење на состојбите во времетраењето на кризните состојби;
- со активностите во текот на справувањето со кризната состојба, преку изработка на акциски планови и контрола на спроведување;
- Редовни неделни известувања за преземените активности во врска со одлуките за кризна состојба (согласно член 31 од Законот за управување со кризи);
- Изработка на извештаи за завршувањето на кризната состојба (согласно член 31 од Законот за управување со кризи);
- Координација за обезбедување на потребна меѓународна помош;
- Информациско-документаристичка обработка на податоци за предизвикани штети, ангажирани сили и ресурси, трошоци на субјектите во СУК и сл.

#### **1.10.1. Програма „ Управување со кризи “**

Центарот за управување со кризи, како носител на национално координативно тело за имплементација на препораките на НАТО во делот на Градење отпорност - Цивилна подготвеност и Седумте основни побарувања, во текот на 2023 година реализираше координативни состаноци со претставници на институции носители и соработници поделени согласно линиите на отпорност за воспоставување поефикасна комуникација и размена на информации.

Во насока на пополнување на документот „Преглед на планирање на одбранбени способности 2023 (Defence Planning Capability Survey - DPCS 2023)“, Центарот за управување со кризи согласно горенаведените заклучоци во текот на месец мај 2023 година ги координираше активностите во делот на цивилната подготвеност со цел обезбедување на бараните податоци од надлежните институции согласно насоките и методологијата за пополнување на Прегледот на планирање на одбранбени способности (DPCS 2023).

Во рамки на билатералната соработка помеѓу Министерството за одбрана и САД се реализираше НАТО работилница за градење отпорност (NATO Resilience WS). За време на настанот Центарот за управување со кризи, беше во улога на координатор на работни групи согласно линиите на отпорност:

- Континуитет на Влада и критични услуги;
- Справување со неконтролирано движење на луѓе;
- Справување со масовни жртви;
- Отпорност на системи за снабдување со електрична енергија и енергенси;
- Отпорност на системи за снабдување со храна и вода;
- Отпорност на транспортни системи;
- Отпорност на комуникациски системи.

Во текот на 2023 година упатено е лице (согласно одлука број 04-3306/6 од 30.11.2022 година) од Центарот за управување со кризи во Постојана делегација на Република Северна Македонија при НАТО во Брисел со цел активно учество во работата на НАТО комитетите и работните групи и поефикасна комуникација, координација и размена на информации од областа на Цивилната подготвеност.

До Министерството за одбрана е доставен комплетиран документ „Преглед на планирање на одбранбени способности 2023 (Defence Planning Capability Survey - DPCS 2023)“ од делот на „ Цивилната

подготвеност“.

Учество на Директорот на Центарот на НАТО Симпозиумот за отпорност што се реализираше во периодот 25-27.04.2023 година во Рига, Летонија;

Учество на претставници на Центарот на „НАТО работилницата за градење на отпорност“ што се реализираше во периодот 12-16.06.2023 година (Дом на АРМ – Скопје);

Учество во Работни групи за подготовка на преговарачки позиции за преговори за пристапување на Република Северна Македонија во Европска Унија (“Сл. Весник на РСМ бр. 224/2022) за Поглавје 27: Животна средина / Цивилна заштита и Поглавје 30: Хуманитарна помош.

Учество во работата на “Поткомитет за животна средина, транспорт, енергетика и регионална политика“ во делот Цивилна заштита.

Доставување податоци кон Извештајот на Европска Комисија за институционалниот напредок на ЦУК.

Онлајн учество на Објаснувачки скрининг на 20.03.2023 год. на кој се презентираат ЕУ регулативите од областа Цивилна заштита;

Онлајн учество на Билатерален скрининг на 04.07.2023 год. каде се презентира институционалната подготвеност за усвојување и примена на европското законодавство;

Координација и организациско – административни подготовки за реализација на меѓународна конференција „Градење отпорност за ефикасно управување со природни и од човек предизвикани катастрофи“ во рамките на претседавањето на Република Северна Македонија со САД – Јадранска повелба (A5).

Во периодот од ноември 2022 година до јуни 2023 година, во рамки на воспоставената соработка на ЦУК со Шумската служба на САД и Центарот за катастрофи на Пацификот од САД, за потреби на проектот „Регионален систем за рано предупредување на Балканот“ реализирани се следните активности:

- Учество на претставници на ЦУК на Иницијален состанок за проектот во ноември 2022 година во Тирана, Албанија;
- во организација и координација на Центарот за управување со кризи во февруари и јуни 2023 година во Скопје во ЦУК беа реализирани работни состаноци со учество на претставници од САД и од национални институции со надлежности во делот на раното предупредување;
- онлајн обука во февруари и април 2023 година и обука со физичко присуство во јуни 2023 година за DisasterAWARE платформата во рамки на проектот, со учество на претставници од ЦУК и од други национални институции.

Согласно барањето проследено од страна на NATO EADRCC, доставено од страна на Република Турција, која на ден 06.02.2023 година беше погодена од земјотрес од поголеми размери, на предлог на ЦУК Владата на РСМ на првата своја седница ја разгледа можноста за доделување хуманитарна помош која би била во согласност со итното барање доставено од страна на НАТО. Согласно предлог-заклучоците од

одржаната седница на Владата, Центарот за управување со кризи беше задолжен да учествува во координацијата на испраќање сили/тимови кои ќе се вклучат во погодените подрачја, како и во координацијата на испраќање хуманитарна помош во Република Турција.

Во првата половина на 2023 година, реализирани се вкупно 20 службени патувања во странство на претставници на Центарот.

Завршени се административните обврски за затворање на ЕУ проектот HELP.

Во јуни 2023 година, извршена и прифатена измена и дополна на Уредбата за Методологија за изработка на Процената на загрозеноста на безбедноста на РСМ од сите ризици и опасности, нејзина содржина и структура, начинот на чување и ажурирање, како и определување на субјектите во системот за управување со кризи на кои им се доставува целосна или извод од процената.

Реализирани се активности за соработка во рамките на проектот за “Подобрување на отпорноста од поплави во полошкиот регион” (Improving Resilience to Floods in the Polog Region), имплементиран од страна на Програмата за развој на обединетите нации (УНДП) а во согласност со измената на Уредбата.

Врз основа на спроведените анализи и оцена на состојбата и достигнувањата во областа на законските надлежности поврзани со превенцијата и процената на ризици во Центарот за управување со кризи (ЦУК), активност која беше спроведена од страна на стручен консултант од Агенцијата за соработка и развој на Швајцарија (СДЦ), како донатор на проектот “Improving Resilience to Floods in the Polog Region”, кој се имплементира од страна на УНДП, ЦУК е вклучен во овој проект, како носител на активностите за Системот за управување со кризи, во кој се вклучени и други субјекти од системот како УХМР, ДЗС и посебно Единиците на локалната самоуправа од Полошкиот регион а се однесува на однесува на експертска анализа на содржината на текстот на постоечката Уредба со цел да се предложат конкретни измени кои ќе бидат во согласност со меѓународните стандарди, како и обврските кои произлегуваат од соодветните директиви и насоки на ЕУ

Поддршката на процесот на ажурирање на уредбата посебно се однесуваше и на организација на 8 наменски работилници на регионално-локално ниво (Охрид, Битола, Штип, Струмица, Тетово, Велес,, Куманово и Скопје). Со обуките беа опфатени вкупно 116 вработени од ЦУК од кои родово застапени беа 29 жени ( раководители вкупно 7, советници вкупно 21, 1 соработник ) и 87 мажи ( раководители вкупно 27, советници вкупно 52 и 8 соработници ).

- Целта на активностите за измена е да се овозможи квалитативно подобрување на структурата и содржината на Методологијата, да се усогласи со насоките и добрите практики од релевантните меѓународни иницијативи, со процесот на дигитализација и мапирање на ризици и примена на информатички технологии, да се обезбедат јавно-достапни информации за институциите како и транспарентност кон јавноста и заинтересираните страни во однос на содржината од процените за подрачјата на општините, градот Скопје и Републиката, но и да се спроведат административни усогласувања во однос на промената на уставното име на Републиката и промени во други прописи.

**Центар за обука**

- Во мај, 2023 година, е завршена реконструкцијата на зградата која е наменета за Центарот за обука во Куманово.
- До крајот на 2023 година, се планира доопремување на просториите заради обезбедување на мебел и административно технички материјали и ставање во функција на Центарот.

#### **Имплементација на IPA СВС проект еФИДАР**

- На 30.03.2023 година, реализиран е состанок во Солун со Лидерот на проектот (Lead Beneficiary) Заедничкиот Комитет (Joint Committee) и партнерите од Центарот за развој на Југоисточниот плански регион. На состанокот е договорена модификација на проектот и пролонгирање на роковите за имплементација на активностите;
- На 05.05.2023 година, е извршена модификација на проектот.

#### **"Развој на оперативните капацитети на Центарот за управување со кризи преку обезбедување на неопходни средства"-** Донација од Романската агенција за меѓународна развојна соработка (РоАид)

- Работите за реновирање завршија во февруари и целата интервентна активност беше завршена со исплата на фактура на 24.02.2023 година, при што се подобри работната средина и подобрена енергетската ефикасност.

### **1.10.2. Развојна програма – Единствен комуникациско информациски систем**

#### **Потпрограма – Единствен број на повикување Е – 112**

Организирање и реализирање на периодична дообука за оператори на Системот Е-112 (Life 1st) од Центарот за управување со кризи.

- Периодична дообука за употреба на апликацијата BI на Microsoft за изработка на анализи и статистики на повиците.
- Обука на операторите за развивање на комуникациските вештини во реализирањето на итните повици,
- Обука на операторите од областа на психосоцијалната поддршка за спавување со стресни ситуации при одговор на повиците
- Обука за примена на стандарди за квалитет, протоколи и време на одговор во реализирањето на итните повици
- Обезбедување на поддршка за склучување на договор за одржување на Системот Е-112, осигурување, ПП системот, клима уредите и осигурување на Системот 112.
- Вкупен број на повици за периодот од 1 јануари до 30 јуни 2023
  1. Вкупен број на повици: **390243**.
  2. „Реални“ (дојдовни) повици: **170976 (43.81%** во однос на вкупните **390243**).
  3. Останати повици: **219267 (56.19%** во однос на вкупните **390243**).
- Преглед на испратени ПЗУ до второстепена агенција (Полиција, ИМП, БППЗ, ЦУК):
  1. ПОЛ – 7112 ПЗУ или 37.28%
  2. ИМП – 10022 ПЗУ или 52.53%
  3. ППЗ – 934 ПЗУ или 4.90%
  4. ЦУК – 1011 ПЗУ или 5.30%

### **1.11. Очекувани резултати до крајот на 2023 година.**

**1.11.1.** Во рамки на стратешката програма **Управување со кризи, потпрограма Стручно специјализирани обуки и вежби за управување со кризи**, очекуваме да се реализираат следните проектни активности:

- Административно-организациски подготовки за учество на специјализирани обуки, вежби и конференции во странство.
- Реализирана иницијатива за Измена на Уредба за Методологијата за изработка на Процената на

загрозеноста на безбедноста на РМ од сите ризици и опасности, нејзината содржина и структура, начинот на чување и ажурирање, како и определувањето на субјектите во системот за управување со кризи на кои им се доставува целосна или извод од процената од страна на Владата и ЦУК во согласност со Програмата за работа на Владата на Република С. Македонија за 2022 година.

- **Проект МКFFIS „Македонски информативен систем за шумски пожари – реализација на обуките за МАКФИС до крајот на 2022 година по укажана потреба.**
- **Проект ECO-DRR „Еко - базирани решенија во намалување на ризици од катастрофи“** Целосна реализација на планот за проектните активности планирани за 2023 година.
- **Проект (CRISIS) – Дисеминација на проектните активности и резултати од проектни активности од проектот “Сеопфатна процена на ризик на основните сервиси и транспортната инфраструктура - (Comprehensive RISK assessment of basic services and transport Infrastructure (CRISIS) со УКИМ-ИЗЗИС и сродни институции од Италија, Грција и Албанија.**
- Успешна реализација на конференција во рамки на А5 - САД – Јадранска повелба „ Градење на отпорност со цел поефикасно справување со природни катастрофи и катастрофи предизвикани од човек“ во период од 25-27.10.2023 година (Скопје).
- Упатување на претставник од ЦУК на стручно усовршување на Кјото универзитетот од областа на превенција во рамки на програмата за развојни студии „SDG’s Global Leader 2023“ на Јапонската агенција за меѓународна соработка (JICA).
- Во рамки на билатералната соработка помеѓу Министерството за одбрана и САД, како продолжение на активностите произлезени од реализираната НАТО работилница за градење отпорност (NATO Resilience WS) во јуни 2023 година, планирана е работилница што ќе се реализира во октомври 2023 година. На настанот Центарот за управување со кризи ќе ја има улогата на координатор на работните групи согласно седумте линии на отпорност.
- На 17-18 октомври 2023 година во Скопје ќе се реализираат Билатерални консултации со НАТО. Во насока на навремена стручна подготовка на билатералните консултации во периодот од август до почетокот на билатералните консултации ќе се организираат повеќе координативни состаноци со номинираните претставници од институциите кои ќе земат учество на настанот.
- **Проект eFIDAR-** Целосно реализирање на планот за проектните активности кон крајот на 2023 година.

**1.11.2.** Во рамки на **Развојната програма – Единствен комуникациско информациски систем, Потпрограма – Единствен број на повикување Е – 112**, очекуваме да се реализираат следните проектни активности:

- Организација и реализација на потребни обуки со персоналот
- Очекуваниот број на повици сметаме дека ќе биде во рамките на досегашниот месечен просек
- Пренасочување на МВР 192 кон Системот Е-112

## **1.12 . ПРОГРАМИ**

Центарот за управување со кризи во периодот 2024-2026 година ќе ги реализира стратешките програми кои се во функција на остварувањето на стратешките приоритети и цели на Владата и своите стратешки приоритети и цели.

Нацрт стратешкиот план на Центарот за управување со кризи, за наредниот планирачки циклус 2024-2026 година, содржи 1 програма, која има континуит од минатата година. Програмата е разработена во потпрограми, во кои се опфатени проекти, мерки и активности, произлезени од мисијата на Центарот за управување со кризи.

Стратешкиот план ги содржи следнава програма и 3 потпрограми:

### **1.12.1. УПРАВУВАЊЕ СО КРИЗИ**

Оваа програма ги опфаќа главните активности (основното работење и функционирање) на ЦУК кои се извршуваат согласно законски регулираните надлежности и ги вклучува активностите за изградба и развивање на капацитетите и способностите на Системот за управување со кризи и активностите за унапредување на меѓународната соработка (билатерална, регионална и меѓународна соработка со надлежните тела и структури на ООН, НАТО, ЕУ).

- I. Потпрограма – Јакнење на капацитети на ЦУК и СУК**
- II. Потпрограма - Меѓународна соработка**
- III. Потпрограма Надградба на системот за итни повици Е-112**



## 1.12.1. СТРАТЕШКА ПРОГРАМА „ УПРАВУВАЊЕ СО КРИЗИ “

### ПЛАН ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ НА СТРАТЕШКА ПРОГРАМА

#### А: ОПРАВДАНОСТ И ДИЗАЈН НА ПРОГРАМАТА

**Образложение:** – Програмата „ Управување со кризи “ произлегува од стратешките приоритети на Владата на Република Северна Македонија, во 2023 година:

1. **Приоритет:** Успешно водење на пристапните преговори со Европската Унија.

**Цел:** Ефикасно користење на пред-пристапната помош од Европската Унија, транспонирање на ЕУ регулативите во националното законодавство со цел приближување до ЕУ политиките за управување со кризи.

2. **Приоритет:** Унапредување на одбранбената политика во функција на развојот, независноста, територијалниот интегритет, безбедноста на граѓаните и колективната безбедност

**Цел:** - Јакнење на капацитетите и способностите на националниот систем за управување со кризи во областа на превенција, рано предупредување и справување.

3. **Приоритет:** **Професионална и ефикасна јавна администрација, поддржана со интензивна дигитализација, оптимална структура и иновативни процеси и техники.**

**Цел:** Надградба на единствениот комуникациско-информациски систем за итни случаи E-112.

2. НПАА ( точно идентификување и поврзување со поглавјата и целите од програмата за членство во НАТО и ЕУ )

- Поглавје 27 - Животна средина
- Поглавје 31 – Надворешна, безбедносна и одбранбена политика

#### 1.Стратешкиот приоритет на Центарот за управување со кризи

Продолжување со изградба и развивање на капацитети и способностите на СУК во РСМ за навремен и координиран одговор на институциите за намалување на сите ризици и опасности од катастрофи, кој ќе биде компатибилен со системот за кризен менаџмент кај земјите членки на НАТО и ЕУ

Развој на билатералните, регионалните и мултирателарните односи со членките на НАТО и Европската унија и другите земји од Европскиот и вон-европскиот простор.

#### Приоритетна цел на Центарот за управување со кризи

Продолжување со активности за проширување и надградба на Македонски информативен систем за шумски пожари ( МКFFIS-

www.mkffis.cuk.gov.mk) преку воведување нови модули за превенција, рано предупредување и справување со поројни поплави, лизгање на земјиштето и ерозија на почвата со цел обезбедување на единствена платформа за споделување на информации и податоци, преку современ веб-базиран Географски информациски систем (ГИС) со поврзаност на релевантни институции од Системот за управување со кризи. Со воспоставување на овој систем РСМ станува единствена земја во регионот која воспоставува високи стандарди во оваа област, по примерот на Европскиот информативен систем за шумски пожари (EFFIS) кој функционира на ниво на Европската унија. Овие активности се во тек и целосната надградба на системот се планира да биде завршена до крајот на 2023 година.

- Измена на Уредбата за Методологија за изработка на Процената на загроеноста на безбедноста на РСМ од сите ризици и опасности, нејзина содржина и структура, начинот на чување и ажурирање, како и определување на субјектите во системот за управување со кризи на кои им се доставува целосна или извод од процената.

- Целосна дигитализација на активностите во рамките на Системот за управување со кризи, во сегментот на мониторинг и проценка на ризици, превенција и рано предупредување, преку одржување и надградба на веб-базираната апликација – Електронска проценка (Е-процена), <http://procena.cuk.gov.mk> и МКФФИС, [www.mkffis.cuk.gov.mk](http://www.mkffis.cuk.gov.mk), како поддршка за спроведување на законските надлежности за изработка и ажурирање на Процената на загроеноста на безбедноста на Република Северна Македонија од сите ризици и опасности и Процените на загроеност на подрачјата на општините и градот Скопје од сите ризици и опасности, како и мапирање на ризици и продукција на мапи на ризици.

- Функционална и надградена Веб платформа “Е-процена” во интерес на исполнување на законските обврски за транспарентност кон јавноста и заинтересираните страни, дигитализацијата, децентрализацијата, како и обезбедување на јавно-достапни информации преку отворен (public) пристап, со селектирани сетови на податоци и информации, во однос на процените на загроеност за подрачјата на сите општини, градот Скопје и Републиката, како и други податоци од интерес за информирање на локалните самоуправи и населението. Со спроведувањето на овие активности во голема мерка се придонесува во исполнувањето на обврските кон меѓународните организации за намалување на ризици и катастрофи како што е Сендаи рамката за ДРР.

- Комуникација и координација со субјектите во СУК во справување со прогласени кризни состојби,

- Воспоставување на целосно функционален систем за известување и тревожење како дел од сегментот за рано предупредување.

- Надградба на системот Е-112 со втора фаза која подразбира целосно заокружување на Европската регулатива со овој број, со која се предвидува сите мобилни фиксни и кабелски оператори да овозможат бесплатно доставување на СМС пораки и соопштенија до сите граѓани кои би се нашле на одредена територија во која се очекува голема опасност.

- Модернизација на постоечкиот УКБ радио систем за известување кој ќе биде во поддршка и на Е-112 и на системот за јавно тревожење со што ќе се заокружи комплетното потребно телекомуникациско решение на ЦУК.

- Функционалност на Центар за обука, во рамки на Центарот за управување со кризи, кој ќе организира, подготвува и реализира обуки, вежби и други активности за вработените во Центарот и сите учесници во Системот за управување со кризи, со цел подигање на нивната обученост, знаење и вештини за извршување на секојдневните задачи.

- Координација на ПТЦ Винојуг (Гевгелија) и ПТЦ Табановце (Куманово).

- Справување со продолжената кризна состојба заради заштита од илегална миграција и зголемен обем на влез и транзитирање на мигранти низ територијата на државата.

- Континуирана меѓународна соработка во согласност со ратификуваните меѓународни договори со Организацијата на Обединетите нации, Организацијата за безбедност и соработка во Европа, соработка со НАТО структурите во Брисел и НАТО центрите на други држави, Европската унија, како и со странските амбасади и меѓународни претставници во земјата. Центарот соработува и со Меѓународниот комитет на Црвениот крст и со Меѓународната федерација на друштвата на Црвениот крст и други меѓународни хуманитарни организации

- Надградба на ВЕБ страната на ЦУК и сите други медиумски платформи, опремување со современа дигитална видео, аудио и фото опрема, со што

ќе се овозможи намалување на импликациите предизвикани од дезинформации во јавноста.

**Показатели на успешност:**

- Јакнење на капацитети организациски и персонални.
- Унапредување на меѓународна соработка на ЦУК со меѓународни организации и сродни институции.
- Воспоставен функционален систем за итни повици Е-112
- Функционалност на целата територија на РСМ

**Програмата е: хоризонтална**

**Компоненти на стратешка потпрограмата и очекувани резултати**

**Центар за обука**

Завршено реновирање на објектот од страна на донаторот.  
Набавка на потребни МТС за отпочнување со работа.

**Показатели на успешност:**

- Завршени подготовки и ставање во функција на Центарот

Јакнење на капацитетите и способностите на националниот систем за управување со кризи

**Показатели на успешност:**

- изработена Процена на загрозеност  
- Број на учесници на обуките

Изградба и развивање на капацитети и способности на субјектите во Системот за управување со кризи, за навремен, брз и координиран одговор преку Континуирана меѓународна соработка во согласност со ратификуваните меѓународни договори

**Показатели на успешност:**

- упатување на двајца претставници на ЦУК во НАТО, Брисел

Надградба на системот за итни повици Е-112

- Зголемен број на повици преку услугата на системот за итни повици

**Б. ПЛАН ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ НА СТРАТЕШКА ПОТППРОГРАМАТА**

План за спроведување на Стратешка Потпрограмата 1 - Јакнење на капацитети на ЦУК и СУК										
Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
					Човечки			Финансиски		
			Почеток	Крај	I год.	II год.	III год.	I година	II година	III година
Изработка на повеќегодишен план за обуки и вежби од 2024-2026	Сектор-Центар за обука за управување со кризи	Организациони единици во ЦУК и субјекти во СУК	01/2024	12/2026	*	*	*	Буџетска програма 20	Буџетска програма 20	Буџетска програма 20
Центар за обука: Планирање и организирање обуки и вежби за вработените во ЦУК и сите други учесници на СУК	ЦУК	Организациони единици во ЦУК и субјекти во СУК/Амбасада на САД	01/2024	12/2024	*			Буџетска програма 20		
Модернизација на постоечкиот УКБ радио систем за известување кој ќе биде во поддршка и на Е-112 и на системот за јавно тревожење	ЦУК	Организациони единици во ЦУК и субјекти во СУК	01/2024	12/2026	*	*	*	Буџетска програма 20	Буџетска програма 20	Буџетска програма 20





Изработка на апликација за Надградба на системот за итни повици E-112 преку поддршка од ИПА III акциската програма.	Сектор E-112	Организациони единици во ЦУК и субјекти во СУК	01/2024	12/2024	*			Буџетска програма 20	Буџетска програма 20	Буџетска програма 20
Надоградба на софтверот за E-112 за прием на повици со користење на e-call, СМС и социјални медиуми со идентификација, локација и други параметри за повикувачот.	Сектор E-112	Организациони единици во ЦУК, субјекти во СУК и надворешни и меѓународни консултанти	01/2024	12/2025	*	*		Буџетска програма 20	Буџетска програма 20	Буџетска програма 20
Надградба на софтверот за E-112 во делот на испраќање на СМС за предупредување на мобилните телефони во одреден регион со информација дека тој регион зафатен од непогода или катастрофа.	Сектор E-112	Организациони единици во ЦУК, субјекти во СУК и надворешни и меѓународни консултанти	01/2025	12/2025		*		Буџетска програма 20	Буџетска програма 20	Буџетска програма 20
Надоградба во делот на снимени пораки дека веќе е добиен повик и испратени се екипи за одреден настан за кој се очекува голем број на повици во наредниот период.	Сектор E-112	Организациони единици во ЦУК и субјекти во СУК	01/2024	12/2024	*			Буџетска програма 20	Буџетска програма 20	Буџетска програма 20

Надградување на постоечките и зголемување на бројот на станици за итни повици, сервери и друга информатичка и телекомуникациона опрема за Е-112.	Сектор Е-112	Организациони единици во ЦУК, субјекти во СУК и надворешни и меѓународни консултанти. Центар за обука при ЦУК	01/2024	12/2026	*	*	*	Буџетска програма 20	Буџетска програма 20	Буџетска програма 20
Надградба на системот за итни повици Е-112 до крајот на 2024 година	Сектор Е-112	Организациони единици во ЦУК, субјекти во СУК и надворешни и меѓународни консултанти. Центар за обука при ЦУК	01/2024	12/2026	*	*	*	Буџетска програма 20	Буџетска програма 20	Буџетска програма 20
Набавка на нов софтвер за овозможување/олеснување на лицата со инвалидитет и попреченост до броевите на службите за итни повици и Е-112	Сектор Е-112	Организациони единици во ЦУК, субјекти во СУК и надворешни и меѓународни консултанти. Центар за обука при ЦУК	01/2024	12/2026	*	*	*	Сите Буџетски програми	Сите Буџетски програми	Сите Буџетски програми
Вкупно активности во I година : 6										
Вкупно активности во II година : 5										
Вкупно активности во III година : 3										
Вкупно активности за програма : 14										



## 2.ВЛИЈАНИЈА ВРЗ ЧОВЕЧКИТЕ РЕСУРСИ

Програма	Резиме на потреба од нови вработувања	Резиме на потреба од прераспределба на вработените	Резиме на потребите од обука
<p><b>Програма - “Управување со кризи”</b></p>	<p>Пополнување заради испразнети работни места со вработување на стручен кадар</p>	<p>Има потреба за прераспореѓување на вработените за пополнување на непополнетите работни места согласно Правилникот за систематизација во сите организациони единици на ЦУК, со цел:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- градење на административни капацитети за планирање, програмирање, буџетирање и извршување</li> <li>- градење на капацитети за ИТ поддршка на воспоставените процеси за развој на Системот за</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обука од областа на подготовки за планови за обуки и вежби</li> <li>• Обука за развој на кариера на вработени</li> <li>• Обука од областа на ревизијата на работењето на државните органи, согласно Закон за ЈВФК, посетени и положени испити по сите модули</li> <li>• Обука од областа на подготовка на материјали и други стручни акти</li> <li>• Обука за следење на измени во нормативно-правни работи</li> <li>• Обуки за следење на измени во нормативно-правно работење</li> <li>• Обука за сметководство со благајничко плаќање</li> <li>• Обука за јавни набавки</li> </ul>

		<p>управување со кризи,</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• -Обука за проектирање, администрирање и одржување на ИКТ системот</li> <li>• - Обуки за безбедност на ИКТ системот</li> <li>• Програмирање во рамки на ИПА инструментот</li> <li>• Обука од областа на криптозаштита</li> <li>• Обука за оперативно работење на новите системи</li> <li>• Студиски престој за вработените во Секторот со цел унапредување на методите за стратешко планирање</li> <li>• Обука за ново-вработените и дел од постојано вработените за стратешко планирање и ГПР на ЦУК</li> <li>• Генерички обуки</li> <li>• <b>Забелешка;</b></li> <li>• Реално остварливи со завршување на реновирањето на објектите на Центарот за обука</li> <li>• Потребна од стручно специјалистички обуки од областа на управувањето со кризи, согласно член 29 од ЗУК и Уредбата бр.15-1040/1 од 09.03.2010 година и тоа:</li> <li>• Обуки за потребите на управувачките</li> </ul>
--	--	-----------------------------	--

			<p>тела во СУК,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обуки за административна, стручна и оперативна поддршка на владините тела во Системот за управување со кризи (СУК)</li> <li>• Обуки за планирање, подготовка и спроведување на обуки и вежби во СУК</li> </ul>
<p><b>Потпрограма Надградба на единствен комуникациско-информативен систем со единствен број на повикување</b></p>	<p>Пополнување на работни места по потреба.</p>		<p>Задолжителни обуки за нововработените во Сектор Е-112 за:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Психосоцијална поддршка</li> <li>- Комуникациски вештини</li> <li>- Обука за софтвер Е-112</li> <li>- Обука за одржување и администрирање на Е-112</li> </ul>

### 3. ПРИНЦИП НА ПРАВИЧНА ЗАСТАПЕНОСТ

#### 3.1. Преглед на вработените во ЦУК според националната застапеност

ЕТНИЧКА ПРИПАДНОСТ	Состојба 01.10.2005 година	Процентуална застапеност на 01.10.2005 година	Број на вработени 29.08.2023 година	Процентуална застапеност на 29.08.2023 година	Според попис на население 2002 г.
Македонци	193	93,00%	187	60,73 %	54,21%
Албанци	8	4,00%	83	27,39 %	29,52%
Турци	0	0,00%	24	7,92%	3,98%
Роми	0	0,00%	7	2,31%	2,34%
Срби	5	2,00%	1	0,33%	1,18%
Бошњаци	1	0,50%	2	0,66 %	0,87%
Власи	0	0,00%	1	0,33%	0,44%
останати	1	0,50%	1	0,33 %	1,06%
<b>ВКУПНО:</b>	<b>208</b>	<b>100,00 %</b>	<b>306</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Од дадената табела се гледа дека правичната застапеност на припадниците на заедниците е во целост запазена, но и натаму останува законска обврска со која заедниците ќе бидат структурално застапени согласно нивниот број.

#### 3.2. Очекувано влијание

2024	2025	2026
Согласно важечките законски прописи Принципите на правична застапеност ќе бидат запазени со Годишниот план за вработување за 2024 година.	Согласно важечките законски прописи Принципите на правична застапеност ќе бидат запазени со Годишниот план за вработување за 2025 година.	Согласно важечките законски прописи Принципите на правична застапеност ќе бидат запазени со Годишниот план за вработување за 2026 година.

### 4. ПРИНЦИП НА ЕДНАКВИ МОЖНОСТИ НА ЖЕНИТЕ И МАЖИТЕ

Во Центарот за управување со кризи од аспект на родовата еднаквост, од вкупно **306 вработени**, 209 се мажи 97 се жени. Притоа од вкупно 34 вработени раководни административни службеници со високо образование се мажи а 17 се жени, а од вкупно 134 вработени административни службеници со високо образование,

93 се мажи а 41 се жени. Од вкупно стручно- административни службеници 86- се мажи а 29 жени. Од вкупно 5 вработени без статус на државен службеник 5 се мажи. Додека пак 1 жена е лице со посебни потреби. Овие податоци се дадени во следната табела:

#### 4.1.Преглед на вработените во ЦУК според половата застапеност, посебни потреби и образование

Работно место	Степен на образование на вработените во ЦУК									
	Високо		Вишо		Средно		Основно		Вкупно	
	Мажи	Жени	Мажи	Жени	Мажи	Жени	Мажи	Жени	Мажи	Жени
Раководно	34	17							34	17
Не раководно	93	41	5	1	81	28			179	70
Лица со посебни потреби								1		1
Вработени без статус на државен службеник					5				5	
<b>ВКУПНО</b>	<b>127</b>	<b>58</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>87</b>	<b>28</b>		<b>1</b>	<b>218</b>	<b>88</b>

## 4.2.

Националност	Вкупен број на вработени	Процент на вкупен број на вработени	Број		Процент од вкупниот број на вработени		Раководни државни службеници		Стручни државни службеници		Стручно – административни државни службеници		Други вработени без статус на државен службеник	
			М	Ж	М	Ж	М	Ж	М	Ж	М	Ж	М	Ж
Македонци	187	60,71%	124	63	66,31%	33,69%	28	16	46	19	49	28	1	/
Албанци	83	27,60%	63	20	76,47%	23,53%	5	1	32	15	23	4	3	/
Турци	24	7,79%	16	8	66,67%	33,33%	1	/	9	6	6	2	/	/
Роми	7	2,27%	3	4	42,86%	57,14%	/	/	1	1	2	2	1	/
Власи	1	0,33%	1	/	100%	/	/	/	1	/	/	/	/	/
Срби	1	0,33%	1	/	100%	/	/	/	1	/	/	/	/	/
Бошњаци	2	0,65%	1	1	50%	50%	/	/	1	/	/	1	/	/
Останати	1	0,33%	/	1	100%	/	/	/	/	/	/	1	/	/
<b>Вкупно</b>	<b>306</b>	<b>100%</b>	<b>209</b>	<b>97</b>	<b>68,51%</b>	<b>31,5%</b>	<b>34</b>	<b>17</b>	<b>91</b>	<b>41</b>	<b>81</b>	<b>37</b>	<b>5</b>	<b>/</b>

## Очекувано влијание-

2024	2025	2026
Родовата перспектива е вклучена во стратешкото планирање и буџетирање и ќе продолжи со зголемена ефикасност при креирање на политики и програми.	Воспоставување на ефективен и ефикасен систем на постигнување родова еднаквост преку унапредување на родовата перспектива согласно одредбите од Закон за еднакви можности на жени и мажи.	Воспоставен ефективен и ефикасен систем за постигнување родова еднаквост преку функционални механизми со индикатори за мерење на прогрес.

## 5.Развивање на заеднички функции

### **5.1.Развивање на политики и стратешко планирање е во надлежност на Секторот за аналитика, процени и стратешко планирање**

- ⤴ координирација со активностите во процесот на подготовка и изработка на Годишната програма за работа на Центарот, подготвува и изработува анализи-извештаи (месечни и годишни) за реализација на Годишна програма за работа и месечните планови за работа на Центарот,
- ⤴ организирање, раководење и координирање со активностите во процесот на изработка и спроведување на стратешкото планирање
- ⤴ раководење со процесот на изработка на долгорочни и среднорочни планови и програми за развој на Системот за управување со кризи врз основа на принципите и процедурите од системот за планирање, програмирање, буџетирање и извршување (СППБИ).
- ⤴ обезбедување постојано следење на расположивите ресурси кои се потребни за реализација на поставените плански активности, нивно евидентирање во единствена база на податоци, алокација на истите и одредување на приоритети и изработува информации и извештаи до носителите на овластувања во системот за управување со кризи, при тоа ги запазува социо-економските аспекти.
- ⤴ организирање и спроведување на процесот на проценка на фискалните импликации за програмите од среднорочниот план и врши нивно поврзување со буџетските можности, на Центарот и истражување други алтернативни можности за пристап до финансиски ресурси за исполнување на стратешките цели и приоритети.“

### **5.2.Подготовка и извршување на буџетот и управување со средства е во надлежност на Секторот за финансиски прашања**

- ✦ изготвување на финансиски планови, извештаи, буџет и други акти од областа на финансиското работење, нивно следење и контрола ;
- ✦ изготвување на годишна завршна сметка;
- ✦ давање предлози за воспоставување/укинување на ex-ante финансиска контрола со вршење на процена на ризик на процесите на финансиско управување и контрола;
- ✦ координација на активности поврзани со утврдување на потребите за јавни набавки;
- ✦ подготвување на план за јавни набавки и следење на истиот;

**5.3. Управување со човечки ресурси** – Во Центарот за управување со кризи, управувањето со човечки ресурси, е во надлежност на одделението за управување со човечки ресурси

- ✦ изработување акти за внатрешна организација и систематизација и изменување и дополнување на истите;
- ✦ подготвување на Годишен план за вработување на административните службеници за следната календарска година и Годишен план за административни обуки;
- ✦ изработување на извештај за реализација на планот за вработување ;
- ✦ предлагање и развивање на стратегија на Центарот во областа на управување со човечки ресурси ;
- ✦ спроведување политики и принципи за еднакви можности за работа;
- ✦ изработување на годишен план за соодветна и правична застапеност на припадниците на заедниците во Центарот;

**5.4.Управување со информациски технологии** е во надлежност на Секторот за информатика и телекомуникации

- обезбедување целосна информатичка и телекомуникациска поддршка,
- планирање, имплементирање, управување, администрација и одржување на информатичките системи на Центарот;
- планирање и реализирање на информатичка обука и континуирана информатичка поддршка на вработените во Центарот,
- одржување на телекомуникациските системи и системите за тревожење на населението, учествува во нивната изградба, развој и модернизацијата;
- мониторинг, следење и техничка поддршка за воспоставување на единствен комуникациско-информативен систем E-112,



#### **5.5. Внатрешна ревизија е во надлежност на одделението за внатрешна ревизија**

- ревизија на усогласеност на работењето на Центарот во согласност со законите, подзаконските, интерните акти и договори;
- ревизија на функционирањето на системот за внатрешна контрола;
- оценување на значајните фактори на ризик и давање совети за нивно намалување ;
- проверка на точноста, комплетноста и законитоста на сметководствената евиденција и финансиските извештаи ;
- процена на економичноста, ефикасноста и ефективноста на работењето и користењето на средствата во дефинирана област на активности или програми;
- изготвување на годишен извештај за извршените ревизии и активностите на внатрешната ревизија;

#### **5.6 Сектор за Е-112**

- Прием на повици на бесплатниот број за итни повици Е-112 и доставување на ПЗУ до институциите
- Организирање на обуки за стручно усовршување на вработените во Секторот Е-112 и другите институции
- Развој и одржување на бази на податоци на Центарот за итни повици Е-112
- Јакнење, одржување и зголемување на јавната свест и популаризација на Е-112
- Поддршка на институциите МВР, ИМП, ППЗ вклучени во системот Е-112

## 6. Прилог за утврдување на ризици

### 6.1. Ризици на ниво на стратешко планирање

Ризик	Веројатност на настанување на ризикот	Влијание на ризикот врз остварување на целите	Мерки за справување со ризикот
1. Доцнење со дефинирањето на стратешките приоритети и цели од страна на колегиумот на директорот	Средна	Средна	Навремено планирање и доставување на дневниот ред на колегиумот на директорот согласно временската рамка во Методологијата за стратешко планирање и Процедурата за стратешко планирање
2. Доцнење со доставување на податоци од страна на организационите единици за изработка на Анализата на состојбата	Средна	Средна	Навремено доставување на допис до организационите единици за доставување на податоците
3. Отсуство на следење на реализацијата на задачите од ГПР и оценување на постигнатиот напредок	Голема	Големо	Постојано инсистирање и потсетување до организационите единици за потребата од спроведувањето на процесот за следење и оценување на резултатите од реализацијата на утврдените задачи.
4. Изработка на ГПР на ЦУК и воспоставување на функционална поврзаност на стратешкото и краткорочното планирање со буџетскиот процес	Голема	Големо	Планирање, организирање и спроведување на интерни обуки со учесниците во планирачкиот процес

### 6.2. Ризици на ниво на потпрограма - Јакнење на капацитети на ЦУК и СУК

Ризик	Веројатност на настанување на ризикот	Влијание на ризикот врз остварување на целите	Мерки за справување со ризикот
1. Доцнење со доставување на податоци: - за искажани потреби за обуки и вежби на организационите единици на ЦУК - за искажани потреби за обуки и вежби на субјектите во Системот за управување со кризи	Средна	Средна	Навремено доставување на допис до организационите единици и субјектите
2. Отсуство на стандардизиран процес за изработката на повеќегодишен и годишен план за обуки и вежби во Системот за управување со кризи	Средна	Средна	Планирање, организирање и спроведување на обуки за воспоставување на стандардизиран процес и изработка на процедури за истиот на национално ниво
3. Ненавремено опремување и набавка на материјални средства на Секторот за обука за управување со кризи	Голема	Големо	Навремено опремување и набавка на материјални средства на Секторот за обука за управување со кризи

### 6.3. Ризици на ниво на потпрограма Меѓународна соработка

Ризик	Веројатност на настанување на ризикот	Влијание на ризикот врз остварување на целите	Мерки за справување со ризикот
Необезбедени финансиски средства за упатување на претставник во Делегацијата на РСМ при НАТО во Брисел	Висока	Висока	Обезбедување на средства од буџетот на РСМ

#### 6.4. Ризици на ниво на потпрограма Единствен комуникациско - информациски систем

Ризик	Веројатност на настанување на ризикот	Влијание на ризикот врз остварување на целите	Мерки за справување со ризикот
Доцнење со подготовката и спроведувањето на тендерот за одржување на Системот е-112	Средна	Средна	Обезбедување на средства од буџетот на РСМ
Ненавремен прием на повици од VoiceBeat платформата на Е-112, СМС или еCall	Средна	Средна	Обезбедување на средства од буџетот на РСМ
Ненавремено или неостварување на консултација илли конференциска врска со специјалист или неиспраќање на ПЗУ (повик за услуга) до институциите	Средна	Средна	Обезбедување на средства од буџетот на РСМ
Ненавремено пријавување и отстранување на грешки и дефекти "HELPDESK"	Средна	Средна	Обезбедување на средства од буџетот на РСМ
Непревземање на мерки за обезбедување на високо ниво на безбедност на системот Е-11	Средна	Средна	Обезбедување на средства од буџетот на РСМ

Изработил: Севим Јакуп



Одобрил: Трајче Јовановски

